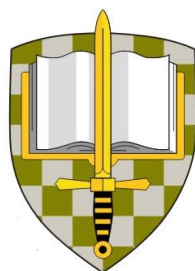


Výroční zpráva o činnosti Fakulty vojenského leadershipu za rok 2014



Brno 2015

Obsah

ÚVOD	4
1 ZÁKLADNÍ INFORMACE O FAKULTĚ VOJENSKÉHO LEADERSHIPU	5
1.1 Organizační schéma	6
1.2 Vedení a akademické orgány Fakulty vojenského leadershipu	8
1.3 Zastoupení Fakulty vojenského leadershipu v reprezentaci vysokých škol, v mezinárodních a profesních organizacích	15
1.4 Zastoupení žen v akademických orgánech fakulty	21
2 KVALITA A EXCELENCE AKADEMICKÝCH ČINNOSTÍ	22
2.1 Akreditované studijní programy	22
2.2 Nabídka studia v cizích jazycích, společné studijní programy (double degree) a studijní programy v cizím jazyce	23
2.3 Akreditované studijní programy společně uskutečňované na Fakultě vojenského leadershipu	24
2.4 Přehled kurzů celoživotního vzdělávání.....	24
2.5 Zájem o studium	26
2.6 Studenti v akreditovaných studijních programech	28
2.7 Absolventi Fakulty vojenského leadershipu.....	29
2.8 Neúspěšní studenti na Fakultě vojenského leadershipu a příčiny studijní neúspěšnosti	29
2.9 Odborná spolupráce s regionem, propojení teorie a praxe a spolupráce s odběratelskou sférou.....	30
2.10 Akademičtí pracovníci na Fakultě vojenského leadershipu, přepočtené počty a fyzické počty	32
2.11 Kvalifikační a věková struktura akademických pracovníků	33
2.12 Vzdělávání příslušníků Fakulty vojenského leadershipu	34
2.13 Nabízené kurzy dalšího vzdělávání akademických pracovníků	34
2.14 Rozvoj výzkumné, vývojové, expertní a další tvůrčí činnosti Fakulty vojenského leadershipu	34
2.15 Infrastruktura fakulty vojenského leadershipu (materiální, technické a informační zajištění), dostupnost informačních zdrojů a rozvoj informační infrastruktury	38
3 KVALITA A KULTURA AKADEMICKÉHO ŽIVOTA	40
3.1 Sociální záležitosti studentů a zaměstnanců.....	40
3.2 Poradenství, zajištění a hodnocení kvality poradenských služeb	40
3.3 Znevýhodněné skupiny uchazečů a studentů	40
3.4 Mimořádně nadaní studenti.....	41
3.5 Partnerství a spolupráce, spolupráce Fakulty vojenského leadershipu se zaměstnavateli při tvorbě a uskutečňování studijních programů	42
3.6 Ubytovací a stravovací služby fakulty.....	42
4 INTERNACIONALIZACE	43
4.1 Mobilita studentů a akademických pracovníků	43
4.2 Zapojení Fakulty vojenského leadershipu do mezinárodních vzdělávacích programů a programů výzkumu a vývoje	44

5 ZAJIŠŤOVÁNÍ KVALITY ČINNOSTÍ REALIZOVANÝCH NA FAKULTĚ.....	46
5.1 Systém vnitřního hodnocení na fakultě	46
5.2 Vnitřní hodnocení.....	46
5.3 Údaje o finanční kontrole.....	46
5.3.1 Zřízení, udržování a efektivnost vnitřního kontrolního systému	47
5.3.2 Informace o případech podezření na možné korupční jednání a o prokázaných případech korupčního jednání	47
6 ROZVOJ FAKULTY VOJENSKÉHO LEADERSHIPU	48
ZÁVĚR	49
SEZNAM ZKRATEK	50

ÚVOD

Výroční zpráva o činnosti Fakulty vojenského leadershipu (FVL) Univerzity obrany (UO) je vyjádřením stavu naplňování Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a další tvůrčí činnosti Fakulty ekonomiky a managementu (FEM), respektive FVL na období 2011 – 2015 v průběhu roku 2014.

FVL (dále jen fakulta) je nedílnou součástí systému terciárního vzdělávání v České republice (ČR), je však charakteristická svým jedinečným posláním a specifickým odborným zaměřením, které vyplývá z její orientace na vzdělávání a výchovu studentů, kteří jsou v průběhu studia ve služebním poměru vojáka z povolání a po absolvování se stávají kariérami důstojníky ozbrojených sil České republiky. Vedle této primární orientace fakulta souběžně nabízí možnost studia posluchačům, kteří působí nebo hodlají působit v rámci bezpečnostního systému státu, popřípadě se orientují na problematiku bezpečnosti v privátní sféře.

Akreditované vysokoškolské studium na fakultě probíhá ve čtyřech základních typech studijních programů, tj. v bakalářském, navazujícím magisterském a doktorském a od akademického roku 2014/2015 nově i v souvislém magisterském studijním programu.

Rok 2014 byl pro fakultu jedinečný v tom směru, že v návaznosti na zahájení realizace nového studijního programu zaměřeného na přípravu budoucího klíčového personálu ozbrojených sil proběhla zásadní transformace organizační struktury fakulty a působnosti jejích součástí. V souvislosti s touto transformací došlo ke změnám v personálním zajištění činností fakulty, především na řídicích pozicích. Tato transformace se přirozeně promítla i ve složení samosprávných orgánů fakulty a v neposlední řadě i ve změně názvu.

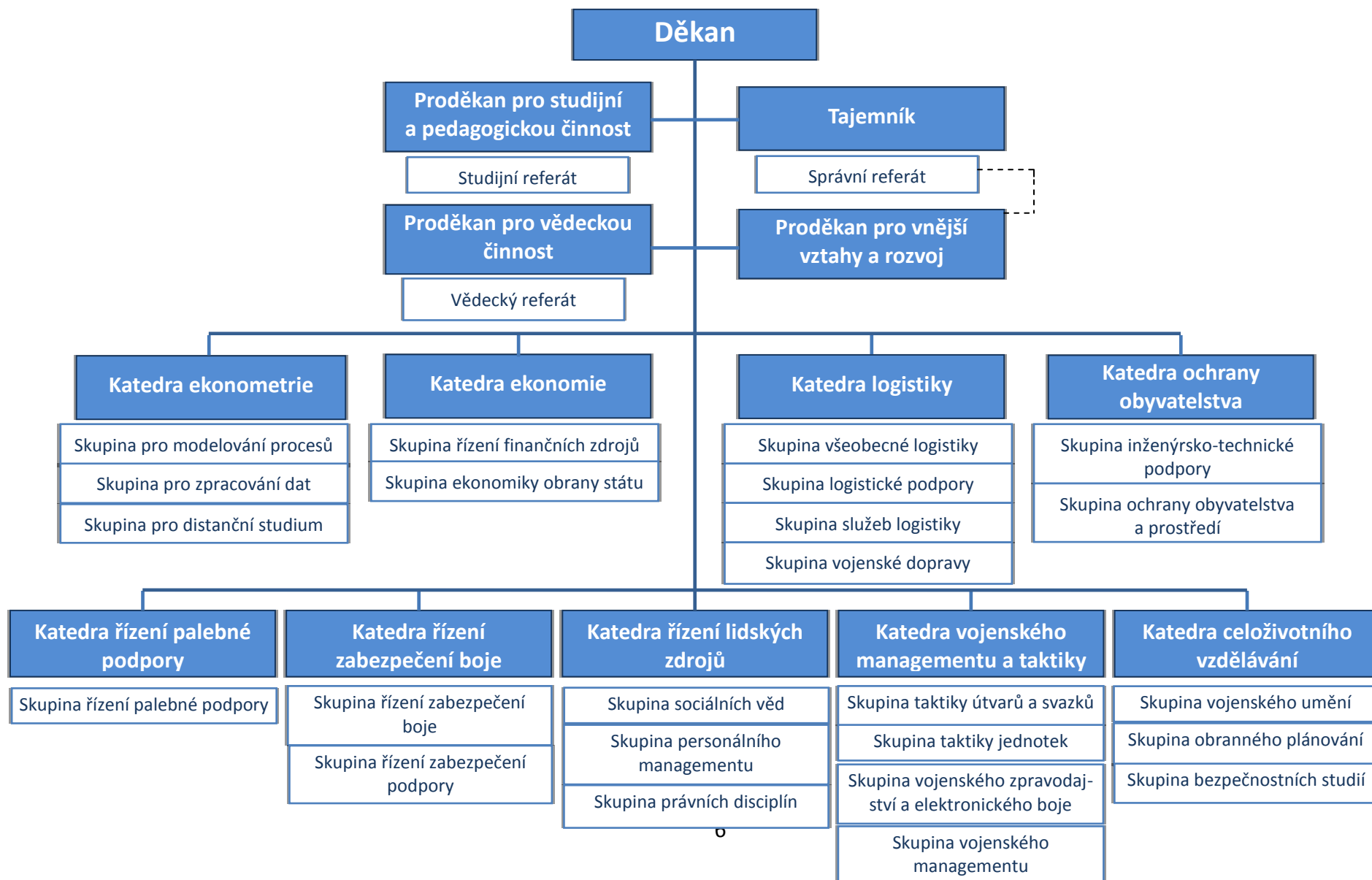
Zahájení realizace nového magisterského studijního programu byl zároveň impulzem pro fakultu přinést vyšší kvalitu do studijních a pedagogických aktivit. To vedle inovace vlastních studijních plánů a studijních opor jednotlivých studijních předmětů znamenalo nastavení nového systému fakulty se studenty i akademickými pracovníky.

1 ZÁKLADNÍ INFORMACE O FAKULTĚ VOJENSKÉHO LEADERSHIPU

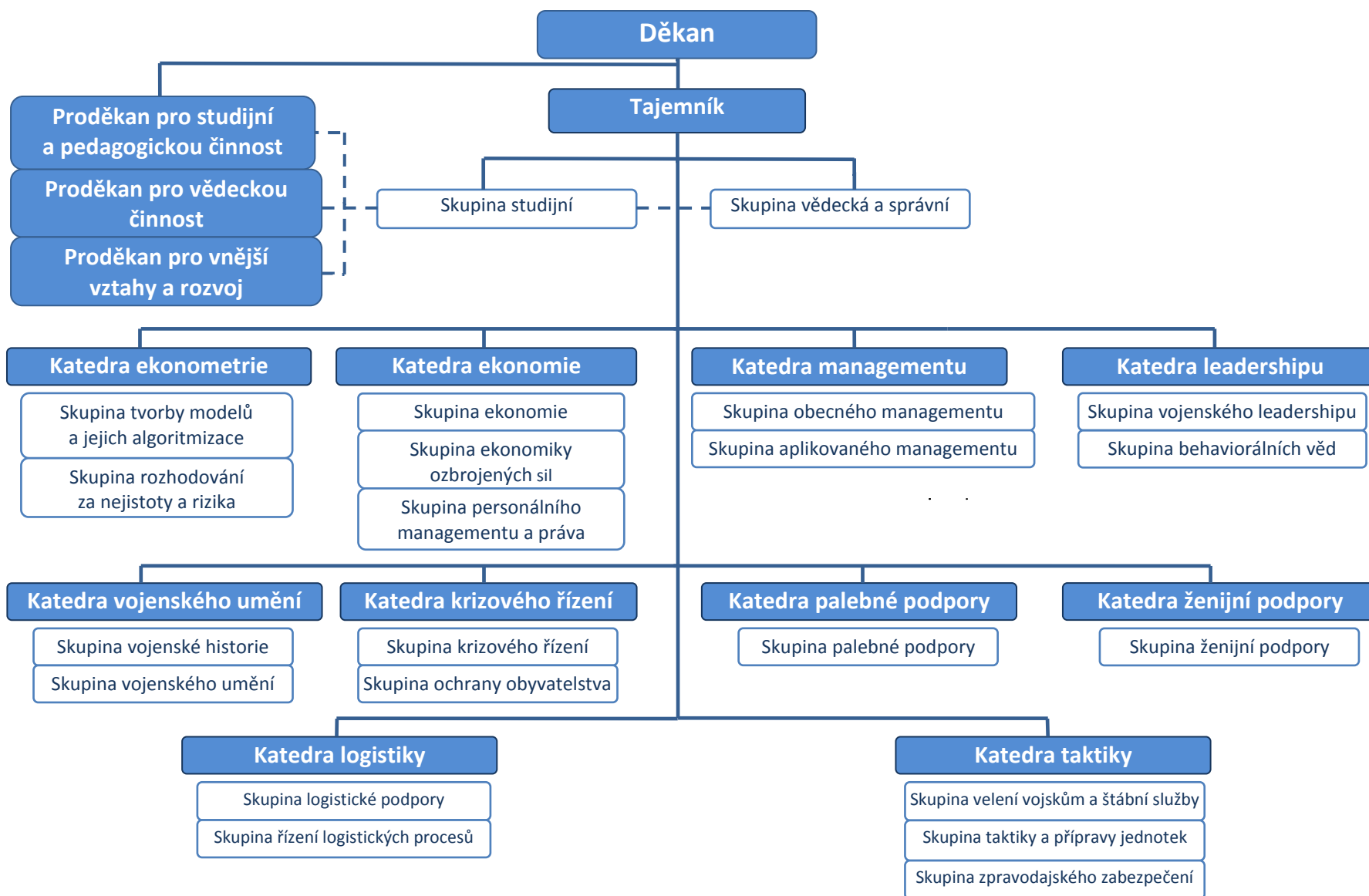
- a) **Úplný název fakulty:** do 31. srpna 2014 Fakulta ekonomiky a managementu. Od 1. září 2014 Fakulta vojenského leadershipu. Ke změně názvu fakulty došlo na základě usnesení Akademického senátu (AS) Fakulty ekonomiky a managementu ze dne 27. ledna 2014, tato změna byla zároveň potvrzena řádně schválenými změnami ve vnitřních předpisech fakulty.
- b) **Zkrácený název fakulty:** do 31. srpna 2014 FEM; od 1. září 2014 FVL.
- c) **Sídlo:** Kounicova 65, 662 10 Brno.
- d) **Zřízení:** Fakulta vojenského leadershipu byla v souladu s ustanovením § 95 odst. 7 pís. b) zákona č. 111/1998 Sb., o vysokých školách a o změně a doplnění dalších zákonů, na základě návrhu rektora Vysoké vojenské školy pozemního vojska ve Vyškově a se souhlasným stanoviskem Akreditační komise zřízena jako fakulta ekonomiky a managementu, a to dnem 1. září 2003 rozkazem ministra obrany České republiky č. 34 ze dne 8. srpna 2003 splnutím Fakulty řízení vojenských systémů a Fakulty ekonomiky obrany státu a logistiky Vysoké vojenské školy pozemního vojska ve Vyškově.
- e) **Právní předchůdci:** Fakulta řízení vojenských systémů a Fakulta ekonomiky obrany státu a logistiky Vysoké vojenské školy pozemního vojska ve Vyškově, podle zákona č. 172/1990 Sb., o vysokých školách, ve znění pozdějších předpisů.
- f) **Webová adresa fakulty:** <http://fvl.unob.cz>
- g) **Adresa pro elektronickou komunikaci:** d1f@unob.cz

1.1 Organizační schéma

Organizační schéma Fakulty ekonomiky a managementu platné ke dni 31. srpna 2014.



Organizační schéma Fakulty vojenského leadershipu platné ke dni 1. září 2014.



1.2 Vedení a akademické orgány Fakulty vojenského leadershipu

Vedení fakulty

Děkan:	plk. doc. Ing. Vladan HOLCNER, Ph.D.
Proděkani:	
– pro studijní a pedagogickou činnost	doc. RNDr. Jiří MOUČKA, Ph.D. (do 31. března 2014) doc. RNDr. Marek SEDLAČÍK, Ph.D. (od 1. dubna 2014)
– pro vědeckou činnost	plk. Dr. habil. Ing. Pavel FOLTIN, Ph.D.
– pro vnější vztahy a rozvoj	pplk. Ing. Jaroslav KOZUBEK, Ph.D. (do 31. ledna 2014) mjr. Ing. Jan DROZD (od 1. února 2014 do 31. října 2014) Mgr. Aleš BINAR, Ph.D. (od 1. listopadu 2014)
Tajemník:	pplk. Ing. Milan ŽILÍNEK (do 31. srpna 2014)

Ing. Miloš ŠKODA (od 1. září 2014)

Vedení kateder

Vedoucí kateder FEM do 31. srpna 2014:

– Katedra ekonometrie (K-101) pověřen řízením	prof. RNDr. Zdeněk ZEMÁNEK, CSc. RNDr. Marek SEDLAČÍK, Ph.D. (do 31. března 2014) doc. RNDr. Jiří MOUČKA, Ph.D. (od 1. dubna 2014)
– Katedra ekonomie (K-102)	prof. PhDr. Miroslav KRČ, CSc.
– Katedra logistiky (K-104)	plk. gšt. Ing. Zbyšek KORECKI, Ph.D.
– Katedra ochrany obyvatelstva (K-106) pověřen řízením	prof. Ing. Rudolf URBAN, CSc. Ing. Josef NAVRÁTIL, CSc.
– Katedra řízení palebné podpory (K-107) pověřen řízením	brig. gen. prof. Ing. Bohuslav PŘIKRYL, Ph.D. pplk. gšt. Ing. Milan KALINA
– Katedra řízení zabezpečení boje (K-108)	plk. Ing. Lubomír KROUPA, CSc.
– Katedra řízení lidských zdrojů (K-109) pověřen řízením	doc. RNDr. Ladislav HALBERŠTÁT, CSc. (do 30. června 2014) prof. PhDr. František HANZLÍK, Ph.D. (od 1. července 2014)
– Katedra vojenského managementu a taktiky (K-110)	plk. Ing. Miroslav MAŠLEJ, Ph.D.
– Katedra celoživotního vzdělávání (K-111)	Ing. Pavel ZŮNA, Ph.D., MSS.

Vedoucí kateder FVL od 1. září 2014:

- | | |
|--|--|
| – Katedra ekonometrie (K-101)
pověřen řízením | prof. RNDr. Zdeněk ZEMÁNEK, CSc.
doc. RNDr. Jiří MOUČKA, Ph.D. |
| – Katedra ekonomie (K-102)
pověřen řízením | plk. doc. Ing. Vladan HOLCNER, Ph.D.
Ing. Aleš OLEJNÍČEK, Ph.D. |
| – Katedra managementu (K-103)
pověřena řízením | doc. Ing. Monika MOTYČKOVÁ, Ph.D.
Ing. Eva ŠTĚPÁNKOVÁ, Ph.D. |
| – Katedra leadershipu (K-104)
pověřen řízením | neobsazeno
doc. Ing. Radomír SALIGER, Ph.D. |
| – Katedra vojenského umění (K-105) | plk. gšt. Ing. Ivo PIKNER, Ph.D. |
| – Katedra krizového řízení (K-106)
pověřen řízením | prof. Ing. Rudolf URBAN, CSc.
Ing. Josef NAVRÁTIL, CSc. |
| – Katedra palebné podpory (K-107)

pověřen řízením | brig. gen. prof. Ing. Bohuslav PŘIKRYL,
Ph.D.
pplk. gšt. Ing. Milan KALINA |
| – Katedra ženijní podpory (K-108)
pověřen řízením | neobsazeno
pplk. Ing. Jan KYJOVSKÝ, Ph.D. |
| – Katedra logistiky (K-109)
pověřen řízením | plk. Dr. habil. Ing. Pavel FOLTIN, Ph.D.
pplk. doc. Ing. Jaromír MAREŠ, CSc. |
| – Katedra taktiky (K-110) | plk. Ing. Jaroslav KOZŮBEK, Ph.D. |

Vědecká rada

Složení Vědecké rady FEM do 14. května 2014:

Předseda:	plk. doc. Ing. Vladan HOLCNER, Ph.D.	(D FEM)
Místopředseda:	pplk. Dr. habil. Ing. Pavel FOLTIN, Ph.D.	(PdVČ FEM)
Členové:	prof. Ing. František BOŽEK, CSc.	(K-106)
	doc. Ing. Petr ČECH, Ph.D.	(VŠH Praha)
	plk. doc. Ing. Libor DRAŽAN, CSc.	(D FVT)
	gen. mjr. Ing. Bohuslav DVOŘÁK	(GŠ AČR)
	pplk. doc. Ing. Zdeněk FLASAR, CSc.	(K-110)
	prof. MUDr. Josef FUSEK, DrSc.	(FVZ UO)
	prof. Ing. Petr HAJNA, CSc.	(K-104)
	doc. RNDr. Ladislav HALBERŠTÁT, CSc.	(K-109)
	brig. gen. Ing. Vladimír HALENKA	(GŠ AČR)
	prof. Ing. Aleš KOMÁR, CSc.	(K-104)
	Ing. Miloš KOVÁČ	(SE MO)
	pplk. Ing. Jaroslav KOZŮBEK, Ph.D.	(PdVVR FEM)
	prof. PhDr. Miroslav KRČ, CSc.	(K-102)
	doc. Ing. Milan KUBEŠA, CSc.	(K-111)
doc. JUDr. Ivan MALÝ, CSc.	(ESF MU, Brno)	
doc. RNDr. Jiří MOUČKA, Ph.D.	(PdSPČ FEM)	
brig. gen. Ing. Rostislav PILC	(MO, Praha)	
prof. Ing. Ladislav POTUŽÁK, CSc.	(K-107)	

	brig. gen. prof. Ing. Bohuslav PŘIKRYL, Ph.D.	(R-V UO)
	prof. Ing. Mária REŽŇÁKOVÁ, CSc.	(FP VUT, Brno)
	doc. Ing. Bedřich RÝZNAR, CSc.	(OSVČ)
	prof. Ing. Jana STÁVKOVÁ, CSc.	(PEF MU, Brno)
	prof. Ing. Rudolf URBAN, CSc.	(PMVV UO)
	prof. Ing. Zdeněk VINTR, CSc.	(K-202)
	Mgr. Mojmír VODIČKA	(SP MO)
	doc. Ing. Jaroslav ZELENÝ, CSc.	(K-108)
	prof. RNDr. Zdeněk ZEMÁNEK, CSc.	(PVZS UO)
Tajemnice:	Ing. Lucie VÁLKOVÁ	(VědR FEM)
Složení Vědecké rady FEM, resp. FVL od 15. května 2014:		
Předseda:	plk. doc. Ing. Vladan HOLCNER, Ph.D.	(D FVL)
Místopředseda:	plk. Dr. habil. Ing. Pavel FOLTIN, Ph.D.	(PdVČ FVL)
Členové:	brig. gen. Ing. Pavel ADAM	(SRPS MO)
	Mgr. Aleš BINAR, Ph.D.	(PdVVR FVL)
	JUDr. Jaroslav DANĚK	(SP MO)
	plk. doc. Ing. Libor DRAŽAN, CSc.	(D FVT)
	prof. Ing. Petr HAJNA, CSc.	(K-103)
	brig. gen. Ing. Vladimír HALENKA	(SPod GŠ)
	prof. PhDr. František HANZLÍK, CSc.	(K-105)
	Ing. Miloš KOVÁČ	(SE MO)
	prof. PhDr. Miroslav KRČ, CSc.	(K-102)
	pplk. doc. Ing. Jan MAZAL, Ph.D.	(K-110)
	plk. gšt. Mgr. Petr MILČICKÝ, Ph.D.	(AČR)
	doc. Ing. Monika MOTYČKOVÁ, Ph.D.	(K-103)
	doc. Ing. et Ing. Renáta MYŠKOVÁ, Ph.D.	(UPCE, Pardubice)
	prof. Ing. Ladislav POTUŽÁK, CSc.	(K-107)
	doc. RNDr. Josef POŽÁR, CSc.	(PA, Praha)
		brig. gen. prof. Ing. Bohuslav PŘIKRYL, Ph.D.
	prof. Ing. Mária REŽŇÁKOVÁ, CSc.	(VUT, Brno)
	doc. Ing. Mgr. Radomír SALIGER, Ph.D.	(K-104)
	doc. RNDr. Marek SEDLAČÍK, Ph.D.	(PdSPČ FVL)
	plk. doc. Ing. Zdeněk SKALIČAN, CSc.	(ÚOPZHN)
	prof. Ing. Jana STÁVKOVÁ, CSc.	(MENDELU, Brno)
	prof. Ing. Rudolf URBAN, CSc.	(PMVV UO)
	doc. Ing. Jaroslav ZELENÝ, CSc.	(K-108)
	prof. RNDr. Zdeněk ZEMÁNEK, CSc.	(PVZS UO)
Tajemnice:	Ing. Lucie VÁLKOVÁ	(SkVaS FVL)

Akademický senát

Složení Akademického senátu FEM do 31. srpna 2014:

Předseda:	prof. PhDr. RSDr. František HANZLÍK, CSc.	(K-109)
Místopředsedové:	des. Miroslav BERKA	(12-3PZ)
	Ing. Petr NĚMEC, Ph.D.	(K-104)
Členové:	Lubomír ALMER	(13-3KB-C)

	rtm. Bc. Andrea BRICHOVÁ	(12-2LZ)
	čet. Petr ČERNOHLÁVEK	(13-3M)
	pplk. Ing. Vítězslav JAROŠ, Ph.D.	(K-110)
	rtm. Lukáš MAŇÁSEK	(12-3L-K)
	Hana NEDĚLNÍKOVÁ	(13-3OB-C)
	Mgr. Jiří NEUBAUER, Ph.D.	(K-101)
	Ing. Jakub ODEHNAL, Ph.D.	(K-102)
	Ing. Alena OULEHLOVÁ, Ph.D.	(K-106)
	pplk. gšt. Ing. Ivo PIKNER, Ph.D.	(K-111)
	prof. Ing. Ladislav POTUŽÁK, CSc.	(K-107)
	pplk. Ing. Lubomír POROČÁK, Ph.D.	(K-108)
Tajemník:	Ing. Alexandra PŘIBYLOVÁ	(SpRef FEM)

Složení Akademického senátu FVL od 22. října 2014:

Předseda:	prof. PhDr. RSDr. František HANZLÍK, CSc.	(K-105)
Místopředsedové:	por. Ing. Tereza DOLEČKOVÁ	(11-9DOL)
	Ing. Petr NĚMEC, Ph.D.	(K-109)
Členové:	Lucie GRAJCIAROVÁ	(13-3LZ-C)
	PhDr. Lubomír KUBÍNYI, Ph.D.	(K-104)
	Bc. Libor MALACH	(11-2LZ-C)
	Ing. Miroslav MAŠLEJ, Ph.D.	(K-103)
	des. Jan MIKLICA	(12-3L)
	Mgr. Jiří NEUBAUER, Ph.D.	(K-101)
	Ing. Jakub ODEHNAL, Ph.D.	(K-102)
	Ing. Alena OULEHLOVÁ, Ph.D.	(K-106)
	mjr. Ing. Tibor PALASIEWICZ	(K-108)
	Klára ŘEZNÍČKOVÁ	(13-3L-C)
	prof. Ing. Ladislav POTUŽÁK, CSc.	(K-107)
	pplk. doc. Ing. Petr STODOLA, Ph.D.	(K-110)
Tajemník:	Ing. Monika CABICAROVÁ	(11-9CAB)

Disciplinární komise

Složení Disciplinární komise FEM do 31. srpna 2014:

Předseda:	pplk. doc. Ing. Zdeněk FLASAR, CSc.	(K-110)
Členové:	čet. Michal FOJTL	(12-3M)
	Ing. Jan MRNUŠTÍK	(K-104)
Náhradníci:	Ing. Monika DAVIDOVÁ, Ph.D.	(K-109)
	rtm. Bc. Sandra GREPLOVÁ	(11-2L)
	čet. Petr HNÍZDIL	(13-3D)
	Ing. Aleš OLEJNÍČEK, Ph.D.	(K-102)

Složení Disciplinární komise FVL od 1. září 2014:

Předseda:	doc. Ing. Zdeněk FLASAR, CSc.	(K-110)
Členové:	des. Dominik GÜTTLER	(12-3Z)
	Ing. Jan MRNUŠTÍK	(K-109)
Náhradníci:	Ing. Monika DAVIDOVÁ, Ph.D.	(K-102)
	rtm. Bc. Petra DOHNALOVÁ	(12-2PZ)
	des. Šimon HOLOMEK	(12-3Z)

Ing. Aleš OLEJNÍČEK, Ph.D. (K-102)
rtn. Bc. Tomáš ZEMAN (12-2VMV)

Rada studijního programu

Složení Rady studijního programu FEM do 31. srpna 2014:

Předseda: doc. RNDr. Marek SEDLAČÍK, Ph.D. (PdSPČ FEM)
Členové: prof. PhDr. RSDr. František HANZLÍK, CSc. (K-109)
plk. gšt. Ing. Zbyšek KORECKI, Ph.D. (K-104)
plk. Ing. Lubomír KROUPA, CSc. (K-108)
plk. Ing. Miroslav MAŠLEJ, Ph.D. (K-110)
Ing. Josef NAVRÁTIL, CSc. (K-106)
brig. gen. prof. Ing. Bohuslav PŘIKRYL, Ph.D. (K-107)
doc. RSDr. Luboš ŠTANCL, CSc. (K-102)
PhDr. Jana TOMŠŮ (CJP UO)
pplk. Ing. Mgr. David ULLRICH, Ph.D. (CTVS UO)
prof. RNDr. Zdeněk ZEMÁNEK, CSc. (PVZS UO)
Ing. Pavel ZŮNA, Ph.D., MSS. (K111)
Tajemník: Ing. Jaroslav HOLÝ (StRef FEM)

Složení Rady studijního programu FVL od 1. září 2014:

Předseda: doc. RNDr. Marek SEDLAČÍK, Ph.D. (PdSPČ FVL)
Členové: doc. Ing. Miroslav CEMPÍREK, CSc. (K-109)
PhDr. Ivana ČECHOVÁ, Ph.D. (CJV)
doc. Ing. Zdeněk FLASAR, CSc. (K-110)
pplk. doc. Ing. Stanislav FLORUS, CSc. (ÚOPZHN)
PhDr. Libor FRANK, Ph.D. (CBVSS)
pplk. gšt. Ing. Milan KALINA (K-107)
PhDr. Lubomír KUBÍNYI, Ph.D. (K-104)
pplk. Ing. Jan KYJOVSKÝ, Ph.D. (K-108)
Ing. Miroslav MAŠLEJ, Ph.D. (K-103)
Ing. Josef NAVRÁTIL, CSc. (K-106)
Ing. Aleš OLEJNÍČEK, Ph.D. (K-102)
plk. gšt. Ing. Ivo PIKNER, Ph.D. (K-105)
Mgr. Ing. David ULLRICH, Ph.D. (CTVS)
prof. RNDr. Zdeněk ZEMÁNEK, CSc. (K-101)
Tajemník: Ing. Jaroslav HOLÝ (SkSt FVL)

Složení oborové rady doktorského studijního programu Ekonomika a management

Předseda: prof. Ing. Ladislav POTUŽÁK, CSc. (K-107)
Místopředseda: prof. PhDr. Miroslav KRČ, CSc. (K-102)
Člen předsednictva: plk. Dr. habil. Ing. Pavel FOLTIN, Ph.D. (K-109)
Členové: doc. Ing. Bohumil BRECHTA, CSc.
doc. Ing. Petr ČECH, Ph.D. (VŠH, Praha)
prof. Ing. Ivan GROS, CSc. (VŠCHT, Praha)
prof. Ing. Petr HAJNA, CSc. (K-103)
prof. Ing. Dušan HALÁSEK, CSc. (VŠB-TU, Ostrava)
doc. RNDr. Ladislav HALBERŠTÁT, CSc.
doc. Ing. Miloslav KEŘKOVSKÝ, CSc., MBA (BIBS, Brno)

prof. Ing. Aleš KOMÁR, CSc.
prof. Ing. Miloš KONEČNÝ, DrSc. (MENDELU, Brno)
plk. Ing. Jaroslav KOZŮBEK, Ph.D. (K-110)
doc. Ing. Milan KUBEŠA, CSc. (CBVSS)
doc. Ing. Oto KUBIK, CSc. (Akademie STING)
brig. gen. prof. Ing. Bohuslav PŘIKRYL, Ph.D. (K-107)

doc. Ing. Bedřich RÝZNAR, CSc.
doc. PhDr. Jan ŠELEŠOVSKÝ, CSc. (ESF MU, Brno)
doc. Mgr. Jiří ŠPALEK, CSc. (ESF MU, Brno)
doc. RSDr. Luboš ŠTANCL, CSc. (K-102)
prof. Ing. Pavel TOMŠÍK, CSc. (MENDELU, Brno)
prof. Ing. Rudolf URBAN, CSc. (PMVV UO)
prof. Ing. Dušan VIČAR, CSc. (UTB, Zlín)
doc. Ing. Jaroslav ZELENÝ, CSc. (K-108)
prof. RNDr. Zdeněk ZEMÁNEK, CSc. (PVZS UO)
Tajemník: Ing. Jiří KRATOCHVÍLA (SOd)

Složení oborové komise doktorského studijního oboru Vojenský management

Předseda: prof. Ing. Ladislav POTUŽÁK, CSc. (K-107)
Členové: doc. Ing. Bohumil BRECHTA, CSc.
doc. Ing. Petr ČECH, Ph.D. (VŠH, Praha)
prof. Ing. Petr HAJNA, CSc. (K-103)
doc. Ing. Miloslav KEŘKOVSKÝ, CSc., MBA.(BIBS, Brno)
prof. Ing. Miloš KONEČNÝ, DrSc. (MENDELU, Brno)
plk. Ing. Jaroslav KOZŮBEK, Ph.D. (K-110)
doc. Ing. Milan KUBEŠA, CSc. (CBVSS)
brig. gen. prof. Ing. Bohuslav PŘIKRYL, Ph.D. (K-107)
doc. Ing. Bedřich RÝZNAR, CSc.
prof. Ing. Pavel TOMŠÍK, CSc. (MENDELU, Brno)
prof. Ing. Dušan VIČAR, CSc. (UTB, Zlín)
doc. Ing. Jaroslav ZELENÝ, CSc. (K-108)
Tajemník: Ing. Jiří KRATOCHVÍLA (SOd)

Složení oborové komise doktorského studijního oboru Ekonomika obrany státu

Předseda: prof. PhDr. Miroslav KRČ, CSc. (K-102)
Členové: prof. Ing. Ivan GROS, CSc. (VŠCHT, Praha)
plk. Dr. habil. Ing. Pavel FOLTIN, Ph.D. (K-109)
prof. Ing. Petr HAJNA, CSc. (K-103)
prof. Ing. Dušan HALÁSEK, CSc. (VŠB-TU, Ostrava)
doc. RNDr. Ladislav HALBERŠTÁT, CSc.
prof. Ing. Aleš KOMÁR, CSc.
doc. Ing. Oto KUBIK, CSc. (Akademie STING)
doc. PhDr. Jan ŠELEŠOVSKÝ, CSc. (ESF MU, Brno)
doc. Mgr. Jiří ŠPALEK, Ph.D. (ESF MU, Brno)
doc. RSDr. Luboš ŠTANCL, CSc. (K-102)

	prof. Ing. Rudolf URBAN, CSc.	(PMVV UO)
	prof. RNDr. Zdeněk ZEMÁNEK, CSc.	(K-101)
Tajemník:	Ing. Jiří KRATOCHVÍLA	(SOd)

Složení Ediční komise

Předseda:	plk. Dr. habil. Ing. Pavel FOLTIN, Ph.D.	(PdVČ FVL)
Členové:	Ing. Mgr. Kateřina BRABCOVÁ, Ph.D.	(K-107), členství do do 30. května 2014
	pplk. Ing. Petr HRŮZA, Ph.D.	(K-110)
	pplk. Ing. Martin REJZEK, Ph.D.	(K-109), členství do 30. srpna 2014
	Ing. Alena OULEHLOVÁ, Ph.D.	(K-106)
	doc. Ing. Jana VODÁKOVÁ, Ph.D.	(K-102)
Tajemník:	Ing. Jiří KRATOCHVÍLA	(SOd), členství do 31. srpna 2014

Redakční rada časopisu Ekonomika a management

Předseda:	plk. Dr. habil. Ing. Pavel FOLTIN, Ph.D.	(PdVČ FVL)
Výkonný redaktor:	pplk. Ing. Vítězslav Jaroš, Ph.D.	(K-110)
Členové:	prof. Ing. Ladislav ANDRÁŠIK, DrSc.	(STU, Bratislava)
	plk. prof. Ing. Ghita BARSAN, Ph.D.	(Nicolae Balcescu Land Forces Academy, Sibiu, Romania)
	plk. dr. Vasile CARUTASU	(Nicolae Balcescu Land Forces Academy, Sibiu, Romania)
	doc. Ing. Miroslav CEMPÍREK, CSc.	(K-109)
	prof. Marijana CINGULU	(University of Zagreb, Zagreb, Croatia)
	doc. Ing. Petr ČECH, Ph.D.	(VŠH, Praha)
	prof. PhDr. RSDr. František HANZLÍK, CSc.	(K-105)
	doc. Ing. Monika MOTYČKOVÁ, Ph.D.	(K-103)
	doc. PhDr. Hubert HRDLIČKA, CSc.	(CJV UO)
	doc. RNDr. Josef KALAS, CSc.	
	prof. Ing. Aleš KOMÁR, CSc.	
	prof. PhDr. Miroslav KRČ, CSc.	(K-102)
	doc. Ing. Oto KUBIK, CSc.	(Akademie STING)
	plk. dr. Marek KULCZICKY	(Tadeusz Kosciuszko Land Forces Military Academy, Wroclaw, Poland)
	doc. dr. Stefan KURINIA	(National Defence University, Warsaw, Poland)
	doc. JUDr. Ivan MALÝ, CSc.	(ESF MU, Brno)
	plk. Ing. Ivan MRÁZ, Ph.D.	(VeV-VA)
	plk. Dr. Árpád POHL	(National University of Public Service, Budapest, Hungary)
	prof. Ing. Ladislav POTUŽÁK, CSc.	(K-107)

prof. Ing. Milan SOPÓCI, Ph.D.	(Akadémia ozbrojených síl generála Milana Rastislava Štefánika, Liptovský Mikuláš)
dr. Oleg STANĚK	(University of Quebec at Rimouski, Canada)
prof. Ing. Jiří URBÁNEK, CSc.	(K-106)
plk. prof. dr. eng. Cezar VASILESCU	(Regional Department of Defense Resources Management Studies Brasov, Romania)
doc. Ing. Jaroslav ZELENÝ, CSc.	(K-108)
prof. Ing. Iva ŽIVĚLOVÁ, CSc.	(MENDELU, Brno)

1.3 Zastoupení Fakulty vojenského leadershipu v reprezentaci vysokých škol, v mezinárodních a profesních organizacích

V průběhu roku 2014 příslušníci Fakulty ekonomiky a managementu, respektive Fakulty vojenského leadershipu pokračovali v zapojení do činnosti odborných a profesních organizací a pracovních skupin jak v ČR, tak v zahraničí.

Tabulka 1: Zastoupení FVL v reprezentaci vysokých škol, v mezinárodních a profesních organizacích

Katedra	Jméno	Organizace nebo akce	Status	Stát
K-101	Mgr. Lucie HAMPELOVÁ, Ph.D.	International Conference PDMU: Problems of Decision Making under Uncertainties	člen výboru světového nebo evropského kongresu, symposia, vědecké konference	Česká republika
K-101	Mgr. Lucie HAMPELOVÁ, Ph.D.	XX. Summer School of Biometrics, Slavonice	člen ve výboru mezinárodního kongresu, symposia, vědecké konference	Česká republika
K-101	Mgr. Lucie HAMPELOVÁ, Ph.D.	XXXII International Colloquium on the Management of Educational Process	člen ve výboru mezinárodního kongresu, symposia, vědecké konference	Česká republika
K-101	Mgr. Kamila HASILOVÁ, Ph.D.	XXXII International Colloquium on the Management of Educational Process	člen ve výboru mezinárodního kongresu, symposia, vědecké konference	Česká republika
K-101	doc. RNDr. Jaroslav MICHÁLEK, CSc.	International Conference PDMU: Problems of Decision Making under Uncertainties	člen výboru světového nebo evropského kongresu, symposia, vědecké konference	Česká republika
K-101	doc. RNDr. Jaroslav MICHÁLEK, CSc.	Summer School of Biometrics	člen ve výboru mezinárodního kongresu, symposia, vědecké konference	Slovenská republika
K-101	Mgr. Jiří NEUBAUER, Ph.D.	XX. Summer School of Biometrics, Slavonice	člen výboru světového nebo evropského kongresu, symposia, vědecké konference	Česká republika

Katedra	Jméno	Organizace nebo akce	Status	Stát
K-101	Mgr. Jiří NEUBAUER, Ph.D.	XXXII International Colloquium on the Management of Educational Process	člen výboru světového nebo evropského kongresu, symposia, vědecké konference	Česká republika
K-101	doc. RNDr. Marek SEDLAČÍK, Ph.D.	XXXII International Colloquium on the Management of Educational Process	člen ve výboru mezinárodního kongresu, symposia, vědecké konference	Česká republika
K-101	RNDr. Milan VÁGNER	XXXII International Colloquium on the Management of Educational Process	člen ve výboru mezinárodního kongresu, symposia, vědecké konference	Česká republika
K-102	plk. doc. Ing. Vladan HOLCNER, Ph.D.	European Security and Defence College, Executive Academic Board, European Union	člen výboru společnosti s celosvětovou nebo celoevropskou působností	Evropská unie
K-102	plk. doc. Ing. Vladan HOLCNER, Ph.D.	Journal of Defense Resources Management, Rumunsko, Brasov	člen redakční rady vědeckého časopisu vydávaného v zahraničí	Rumunsko
K-102	plk. doc. Ing. Vladan HOLCNER, Ph.D.	NATO Defense Education Enhancement Programme	členství a expertní činnost ve výborech, pracovních týmech a odborných komisích	Arménie
K-102	plk. doc. Ing. Vladan HOLCNER, Ph.D.	vědecká rada Fakulty bezpečnostního managementu Policejní akademie	členství ve vědecké radě vysoké školy nebo její součásti	Česká republika
K-102	plk. doc. Ing. Vladan HOLCNER, Ph.D.	oborová rada doktorského studijního programu Ekonomika a management FES Univerzity Pardubice	člen oborové rady doktorského studijního programu	Česká republika
K-102	prof. PhDr. Miroslav KRČ, CSc.	kolegium Vědeckého časopisu Zeszyty Naukowe "Obronność" Wydziału Zarządzania i Dowodzenia, Akademia obrony narodowej, Warszawa	člen redakční rady vědeckého časopisu vydávaného v zahraničí	Polsko
K-102	Ing. Aleš OLEJNÍČEK, Ph.D.	NATO Science and Technology Organization	členství a expertní činnost ve výborech, pracovních týmech a odborných komisích NATO	Členské státy NATO
K-102	doc. Ing. Jana VODÁKOVÁ, Ph.D.	vědecká redakce ekonomických publikací nakladatelství Wolters Kluwer ČR	člen grantové komise, rady výzk. programu, porad. orgánu nebo komise s celost./celoarm. působností	Česká republika
K-102	doc. Ing. Jana VODÁKOVÁ, Ph.D.	Evropské finanční systémy 2014	vedení odborné sekce kongresu, symposia, vědecké konference	Česká republika

Katedra	Jméno	Organizace nebo akce	Status	Stát
K-103	doc. Ing. Monika MOTYČKOVÁ, Ph.D.	Databáze expertů pro hodnocení návrhů projektů a jejich výsledků v rámci V, Val pro TAČR	člen grantové komise, rady výzk. programu, porad. orgánu nebo komise s celost./celoarm. působností	Česká republika
K-103	doc. Ing. Monika MOTYČKOVÁ, Ph.D.	Databáze expertů pro hodnocení návrhů projektů a jejich výsledků v oblasti bezpečnostního VaV MV ČR	člen grantové komise, rady výzk. programu, porad. orgánu nebo komise s celost./celoarm. působností	Česká republika
K-103	doc. Ing. Monika MOTYČKOVÁ, Ph.D.	vědecká redakce nonfiction nakladatelství Albatros media, a.s.	člen redakční rady vědeckého časopisu vydávaného v ČR (mimo UO)	Česká republika
K-103	doc. Ing. Monika MOTYČKOVÁ, Ph.D.	World Academy of Science, Engineering and Technology, Scientific Committee and Editorial Review Board on Social and Human Science	člen redakční rady vědeckého časopisu vydávaného v zahraničí	Mezinárodní
K-103	Ing. Jaromír PITAŠ, Ph.D.	Certification Body of Project Management Association	členství a expertní činnost ve výborech, pracovních týmech a odborných komisích ČR s celostátní nebo celoarmádní působností	Česká republika
K-103	Ing. Jaromír PITAŠ, Ph.D.	Zavádění systému řízení rizik v rezortu MO	členství a expertní činnost ve výborech, pracovních týmech a odborných komisích ČR s celostátní nebo celoarmádní působností	Česká republika
K-104	Mgr. Jiří HODNÝ, Ph.D.	Scientia et Societas	člen redakční rady odborného časopisu vydávaného v ČR (mimo UO)	Česká republika
K-104	doc. Ing. Mgr. Radomír SALIGER, Ph.D.	VII Międzynarodowa Konferencja Naukowa „Bezpieczeństwo – wielorakie perspektywy” bezpieczeństwo z perspektywy środowisk i obszarów“	člen ve výboru mezinárodního kongresu, symposia, vědecké konference	Polsko
K-105	prof. PhDr. František HANZLÍK, CSc.	Sborník prací Pedagogické fakulty Masarykovy univerzity	člen redakční rady vědeckého časopisu vydávaného v ČR (mimo UO)	Česká republika
K-105	plk. gšt. Ing. Ivo PIKNER, Ph.D.	NATO Science and Technology Organization	členství a expertní činnost ve výborech, pracovních týmech a odborných komisích NATO	NATO

Katedra	Jméno	Organizace nebo akce	Status	Stát
K-105	plk. gšt. Ing. Ivo PIKNER, Ph.D.	Vojenské rozhledy	člen redakční rady vědeckého časopisu vydávaného v ČR (mimo UO)	Česká republika
K-106	prof. Ing. František BOŽEK, CSc.	SRA – E (Society for Risk Analysis in Europe)	člen výboru či komise společnosti s celosvětovou nebo celoevropskou působností	Itálie
K-106	prof. Ing. František BOŽEK, CSc.	IRGC (International Risk Governance Council)	člen výboru či komise společnosti s celosvětovou nebo celoevropskou působností	Švýcarsko
K-106	prof. Ing. František BOŽEK, CSc.	expertní tým pro posuzování grantů bezpečnostního výzkumu, Ministerstvo vnitra, Praha	členství a expertní činnost ve výborech, pracovních týmech a odborných komisích	Česká republika
K-106	prof. Ing. František BOŽEK, CSc.	European Association for Security	člen výboru či komise společnosti s celosvětovou nebo celoevropskou působností	Polsko
K-106	mjr. Ing. Jan KYSELÁK, Ph.D.	Český národní výbor pro omezování následků katastrof	člen výboru národní vědecké společnosti	Česká republika
K-106	Ing. Alena OULEHLOVÁ, Ph.D.	XIII International Conference on Sustainable Development of Critical Infrastructure	člen výboru světového nebo evropského kongresu, symposia, vědecké konference	Česká republika
K-106	Ing. Alena OULEHLOVÁ, Ph.D.	5th International Conference on Development, Energy, Environment, Economics (DEEE '14), Florence, Italy	člen výboru světového nebo evropského kongresu, symposia, vědecké konference	Itálie
K-106	Ing. Alena OULEHLOVÁ, Ph.D.	člen poradního orgánu projektu Integrované hodnocení dopadů globálních změn na environmentální bezpečnost České republiky	člen grantové komise, rady výzk. programu, porad. orgánu nebo komise s celost./celoarm. působností	Česká republika
K-106	prof. Ing. Jiří URBÁNEK, CSc.	International Society of Solid Waste Management, Research, Pontificia Universitas Urbaniana, Rome, Italy	člen výboru či komise společnosti s celosvětovou nebo celoevropskou působností	Itálie
K-106	prof. Ing. Jiří URBÁNEK, CSc.	Hellenic Republic Ministry of Education, Lifelong Learning & Religious Affairs	člen grantové komise nebo poradního orgánu mezinárodních a zahraničních organizací	Řecko

Katedra	Jméno	Organizace nebo akce	Status	Stát
K-106	prof. Ing. Jiří URBÁNEK, CSc.	NATO Advanced Research Workshop "Threat detection, response and consequence management, associated with nuclear and radiological terrorism"	členství a expertní činnost ve výborech, pracovních týmech a odborných komisích NATO	NATO
K-106	prof. Ing. Jiří URBÁNEK, CSc.	NATO Air Force Armaments Group, Joint Capability Group on Intelligence Surveillance and Reconnaissance	členství a expertní činnost ve výborech, pracovních týmech a odborných komisích NATO.	NATO
K-109	plk. Dr. habil. Ing. Pavel FOLTIN, Ph.D.	Akreditační komise ČR	člen Stálé pracovní skupiny pro Vojenské a bezpečnostní obory	Česká republika
K-109	plk. Dr. habil. Ing. Pavel FOLTIN, Ph.D.	Journal Economics and Management	předseda redakční rady časopisu	Česká republika
K-109	plk. Dr. habil. Ing. Pavel FOLTIN, Ph.D.	Journal of Defense Resources Management (JoDRM) Brasov, Romania	člen redakční rady vědeckého časopisu vydávaného v zahraničí	Rumunsko
K-109	plk. Dr. habil. Ing. Pavel FOLTIN, Ph.D.	NATO Defense Education Enhancement Programme	vedoucí pracovní skupiny za akademické pracovníky (tzv. academic co-lead)	Chorvatsko
K-109	plk. Dr. habil. Ing. Pavel FOLTIN, Ph.D.	Przegląd Naukowy – Metodyczny, Higher School of Safety in Poznan, Poland	člen redakční rady vědeckého časopisu vydávaného v zahraničí	Polsko
K-109	plk. Dr. habil. Ing. Pavel FOLTIN, Ph.D.	Rada pro výzkum, vývoj a inovace, Úřad vlády ČR	člen Oborového verifikačního a hodnotícího panelu – Společenské vědy (SVHb),	Česká republika
K-109	pplk. doc. Ing. Jaromír MAREŠ, CSc.	Air Forces Academy, Brasov, Journal – The Scientific Review	člen redakční rady vědeckého časopisu vydávaného v zahraničí	Rumunsko
K-109	pplk. doc. Ing. Jaromír MAREŠ, CSc.	Journal Bulletin Buletin Stiintific, Land Forces Academy, Sibiu, Romania	člen redakční rady vědeckého časopisu vydávaného v zahraničí	Rumunsko
K-109	pplk. doc. Ing. Jaromír MAREŠ, CSc.	Land Forces Academy, Sibiu, Romania	člen výboru světového nebo evropského kongresu, symposia, vědecké konference	Rumunsko
K-109	pplk. doc. Ing. Jaromír MAREŠ, CSc.	Sibiu, Alma Mater University, Journal Series A. Economic Sciences	člen redakční rady vědeckého časopisu vydávaného v zahraničí	Rumunsko
K-109	pplk. doc. Ing. Jaromír MAREŠ, CSc.	Výbor NSA pro standardizaci, (NATO Standardization Agency) panel BM (Battle Maintenance and Repairs)	členství a expertní činnost ve výborech, pracovních týmech a odborných komisích NATO	Členské státy NATO
K-110	pplk. Ing. Petr HRUZA, Ph.D.	Future Crises Conference 2014	člen výboru světového nebo evropského kongresu, symposia, vědecké konference	Česká republika

Katedra	Jméno	Organizace nebo akce	Status	Stát
K-110	pplk. Ing. Petr HRŮZA, Ph.D.	prezident studentského klubu AFCEA na UO	předseda grantové komise, rady výzk. programu, porad. orgánu nebo komise s celost./celoarm. působností	Česká republika
K-110	pplk. Ing. Petr HRŮZA, Ph.D.	výbor pro terminologii MO	členství a expertní činnost ve výborech, pracovních týmech a odborných komisích ČR s celostátní nebo celoarmádní působností	Česká republika
K-110	pplk. Ing. Vítězslav JAROŠ, Ph.D.	redakční rada vědeckého časopisu LAND FORCES ACADEMY REVIEW vydávaného LFA v Sibiu, Rumunsko	člen redakční rady vědeckého časopisu vydávaného v zahraničí	Rumunsko
K-110	pplk. Ing. Vítězslav JAROŠ, Ph.D.	redakční rada časopisu SCIENTIFIC BULLETIN vydávaného Land Forces Academy v Sibiu, Rumunsko	člen redakční rady vědeckého časopisu vydávaného v zahraničí	Rumunsko
K-110	pplk. doc. Ing. Jan MAZAL, Ph.D.	člen pracovní skupiny NATO/ACT/CD&E/MCDC/AXS - Autonomous Systems	člen výboru či komise společnosti s celosvětovou nebo celoevropskou působností	NATO
K-110	pplk. doc. Ing. Jan MAZAL, Ph.D.	MESAS 2014 : Modelling and Simulation for Autonomous Systems Workshop	člen ve výboru mezinárodního kongresu, symposia, vědecké konference	Itálie
K-110	pplk. doc. Ing. Jan MAZAL, Ph.D.	NATO LCG2/UGV	člen výboru či komise společnosti s celosvětovou nebo celoevropskou působností	NATO
K-110	pplk. doc. Ing. Jan MAZAL, Ph.D.	NATO – RTO/STO SAS 097	předseda ve výboru mezinárodního kongresu, symposia, vědecké konference	NATO
K-110	pplk. doc. Ing. Jan MAZAL, Ph.D.	Unmanned Systems Workshop, Future Forces Exhibition and Conference	předseda výboru světového nebo evropského kongresu, symposia, vědecké konference	Česká republika
K-110	pplk. doc. Ing. Jan MAZAL, Ph.D.	zástupce za UO v organizaci Center for Advanced Field Robotics	člen výboru národní vědecké společnosti	Česká republika

Katedra	Jméno	Organizace nebo akce	Status	Stát
K-110	pplk. Ing. Milan PODHOREC, Ph.D.	Pracovní komise RVŠ pro vysoké školy vojenské a policejní	členství a expertní činnost ve výborech, pracovních týmech a odborných komisích ČR s celostátní nebo celoarmádní působností	Česká republika
K-110	pplk. doc. Ing. Petr STODOLA, Ph.D.	International Unmanned Systems Workshop	člen ve výboru mezinárodního kongresu, symposia, vědecké konference	Česká republika

1.4 Zastoupení žen v akademických orgánech fakulty

V orgánech akademické samosprávy, pracovních a vedoucích orgánech fakulty zastoupení žen v průběhu roku 2014 narůstalo.

V Akademickém senátu FEM působily z celkového počtu patnácti senátorů tři ženy, v Akademickém senátu FVL stoupl jejich počet na čtyři, tj. jedna zástupkyně akademických pracovníků katedry krizového řízení, dvě studentky civilního studia a jedna studentka doktorského studijního programu.

Stejně tak stoupl podíl žen ve Vědecké radě FEM, respektive FVL ze dvou (z celkového počtu 29 členů) na čtyři (z celkového počtu 26 členů).

Ženy jsou dále zastoupeny v Radě studijního programu Ekonomika a management (jedna z 15 členů), disciplinární komisi FEM, resp. FVL (dvě ze sedmi, respektive osmi členů), v ediční komisi (tři z šesti členů) a v ediční radě časopisu Ekonomika a management (dvě z 26 členů).

Jestliže před transformací fakulty nepůsobila na místě vedoucího katedry ani jedna žena, po reorganizaci nastoupila do funkce vedoucího katedry managementu doc. Ing. Monika MOTYČKOVÁ, Ph.D., přičemž pověřenou řízení katedry za dobu její nepřítomnosti byla Ing. Eva ŠTĚPÁNKOVÁ, Ph.D., která je současně vedoucí skupiny obecného managementu Další ženou na řídicí funkci je vedoucí skupiny krizového řízení katedry krizového řízení Ing. Alena OULEHLOVÁ, Ph.D., a vedoucí skupiny vědecké a správní na děkanátu fakulty Ing. Lucie VÁLKOVÁ, pověřena vedením skupiny rozhodování za nejistoty a rizika je Mgr. Kamila HASILOVÁ, Ph.D.

2 KVALITA A EXCELENCE AKADEMICKÝCH ČINNOSTÍ

V roce 2014 garantovala fakulta výuku na všech třech stupních terciárního vzdělávání v rámci akreditovaného studijního programu Ekonomika a management (KKOV 6208), který spadá do skupiny studijních programů Ekonomie (KKOV 62). Od 1. září 2014 fakulta zahájila výuku v novém souvislém pětiletém studijním oboru Řízení a použití ozbrojených sil. Rozhodnutí o akreditaci tohoto studijního oboru v prezenční formě studia fakulta obdržela v březnu 2014.

Fakulta při kalkulaci studijní zátěže, při úpravách a tvorbě studijních programů, jakož i při plánování a realizaci mezinárodních mobilit studentů uplatňuje kreditový systém kompatibilní se systémem ECTS (European Credit Transfer and Accumulation System). Stávající kreditový systém je využíván k prokázání splněných studijních povinností jednotlivých studentů v rámci celého studijního programu.

V roce 2014 byl kreditový systém na fakultě opětovně využit k započítávání studijní zátěže v mezinárodním měřítku, a to jak u studentů přijímaných na fakultu z partnerských institucí v zahraničí, tak i při vysílání studentů fakulty na zahraniční studijní pobyty.

Nedílnou součástí diplomů vydávaných absolventům akreditovaných studijních programů fakulty je dodatek k diplomu zpracováváný na základě oprávnění Diploma Supplement Label.

2.1 Akreditované studijní programy

Studijní programy fakulty jsou v bakalářském a magisterském stupni studia pojaty modulárně. To dává možnost pružně uzpůsobovat strukturu studia měnícím se požadavkům resortu obrany a dalších součástí bezpečnostního systému státu.

Tabulka 2: Seznam akreditovaných bakalářských a magisterských studijních programů k 31. prosinci 2014

Název studijního programu	Forma studia	Studijní obory	Platnosti akreditace
bakalářský studijní program			
Ekonomika a management	prezenční a kombinovaná	Ekonomika obrany státu	do 31. července 2018
		Vojenský management	do 31. července 2018
		Bezpečnostní management	do 31. července 2018
Economics and Management	prezenční	National Defence Economics	do 31. července 2018
	prezenční	Military Management	do 31. července 2018
magisterský studijní program navazující na bakalářský			
Ekonomika a management	prezenční a kombinovaná	Ekonomika obrany státu	do 31. července 2017
		Vojenský management	do 31. prosince 2020
		Bezpečnostní management	do 31. července 2017
magisterský studijní program			
Ekonomika a management	prezenční	Řízení a použití ozbrojených sil	do 31. března 2020

V rámci doktorského stupně studia fakulta garantuje studijní program Ekonomika a management, který je tvořen dvěma studijními obory, Vojenským managementem a Ekonomikou obrany státu.

Kromě vlastních akreditovaných studijních programů byla fakulta i nadále zapojena do pedagogického a do 31. srpna 2014 i administrativního zabezpečení studijních programů

a oborů akreditovaných přímo Univerzitou obrany, které spadají do skupiny studijních programů Vojenské vědy a nauky (KKOV 91). Konkrétně se jednalo o tyto studijní programy:

- doktorský studijní program Ochrana vojsk a obyvatelstva s kmenovou klasifikací oborů vzdělávání (KKOV 91-11) se studijními obory Modelování a simulace procesů ochrany vojsk a obyvatelstva, Ochrana obyvatelstva a Zbraně hromadného ničení, škodliviny a ochrana proti nim,
- doktorský studijní program Vojenská logistika (KKOV 91-08).

Tabulka 3: Seznam akreditovaných doktorských studijních programů k 31. prosinci 2014

Název studijního programu	Forma studia	Studijní obory	Platnost akreditace
Vojenská logistika	prezenční a kombinovaná	Vojenská logistika	do 31. května 2017
Ekonomika a management	prezenční a kombinovaná	Ekonomika obrany státu	do 31. ledna 2018
		Vojenský management	do 31. ledna 2018
Ochrana obyvatelstva	prezenční a kombinovaná	Modelování a simulace procesů	do 31. ledna 2022
		Ochrana obyvatelstva	do 31. ledna 2022
		ZHN, škodliviny a ochrana proti nim	do 31. ledna 2022

Legenda k tabulce:

ZHN – zbraně hromadného ničení

Studijní programy Vojenská logistika a Ochrana obyvatelstva jsou akreditacemi UO.

Tabulka 4: Přehled počtů akreditovaných studijních programů k 31. prosinci 2014

Skupiny studijních programů	Studijní programy								Celkem stud. prog. / Oborů
	Bc.		Mgr.		NMgr.		DSP		
	P	K	P	K	P	K	P	K	
Ekonomie	1	1	0	0	1	1	1	1	1/3
Vojenské vědy a nauky							2	2	2/4
Celkem	1	1	0	0	1	1	3	3	3/7

Legenda k tabulce:

Bc. – bakalářský studijní program

Mgr. – magisterský studijní program

NMgr. – navazující magisterský program

DSP – doktorský studijní program

P – prezenční studium

K – kombinované studium

V tabulce jsou zahrnuty i univerzitní akreditace; jedná se o dva doktorské studijní programy skupiny vojenských věd a nauk.

2.2 Nabídka studia v cizích jazycích, společné studijní programy (double degree) a studijní programy v cizím jazyce

Fakulta má v anglickém jazyce akreditován bakalářský studijní program Economics and Management ve studijních oborech National Defence Economics a Military Management.

Výuka v angličtině byla prováděna ve prospěch zahraničních studentů absolvujících na fakultě studijní pobyt s využitím podpory Evropského programu celoživotního učení Erasmus, respektive Erasmus Plus, a fakultativně ve vybraných studijních předmětech ve prospěch studentů zapsaných ke studiu v české verzi bakalářského studijního programu Ekonomika a management.

V průběhu roku 2014 fakulta realizovala kroky vytvářející předpoklady pro získání akreditace doktorských studijních oborů Ekonomika obrany státu a Vojenský management a magisterského studijního oboru Řízení a použití ozbrojených sil v angličtině v roce 2015, respektive 2016.

V letním semestru akademického roku 2013/2014 fakulta nabídla zahraničním studentům devatenáct předmětů v anglickém jazyce, které byly rozděleny do tří studijních modulů, v zimním semestru akademického roku 2014/2015 pak šestnáct předmětů, rozdělených do dvou studijních modulů. Studijní nabídku přitom doplňovaly předměty Centra jazykové přípravy, respektive Centra jazykového vzdělávání a centra tělesné výchovy a sportu.

Tabulka 5: Přehled počtů akreditovaných studijních programů v cizím jazyce

Skupiny studijních programů	Studijní programy								Celkem stud. prog. / Oborů	
	Bc.		Mgr.		NMgr.		DSP			
	P	K	P	K	P	K	P	K		
Ekonomie	1	0	0	0	0	0	0	0	0	1/2
Celkem	1	0	0	0	0	0	0	0	0	1/2

V roce 2014 fakulta nerealizovala žádný společný akreditovaný studijní program v cizím jazyce. V rámci spolupráce s partnery z Rakouska a Maďarska zabezpečila společné vzdělávací a výcvikové programy zaměřené na prohlubování vojensko-profesních znalostí a dovedností studentů (viz oddíl 4.2).

2.3 Akreditované studijní programy společně uskutečňované na Fakultě vojenského leadershipu

Akademičtí pracovníci fakulty nadále pokračovali ve spolupráci s dalšími součástmi Univerzity obrany při zabezpečování výuky v rámci jimi akreditovaných studijních programů, jmenovitě bakalářského, navazujícího magisterského a magisterského studijního programu Vojenské technologie na Fakultě vojenských technologií. V případě bakalářského a navazujícího magisterského studijního programu Vojenské technologie se jednalo především o výuku studijních předmětů vojensko-humanitního bloku a předmětů z oblasti managementu. V případě magisterského studijního programu Vojenské technologie se jedná o zajištění výuky bloku předmětů formujících společné kompetence budoucích důstojníků, a to zejména z oblasti vojenské historie, vojenského umění, vedení lidí, krizového řízení a taktiky, vč. praktické vojensko-profesní přípravy.

2.4 Přehled kurzů celoživotního vzdělávání

Významnou součástí pedagogických aktivit fakulty představují kurzy celoživotního vzdělávání. Kurzy celoživotního vzdělávání byly zaměřeny do oblasti ekonomických a pedagogických disciplín, do oblasti vojensko-profesní, odborné přípravy příslušníků a personálu ministerstva obrany. V akademickém roce 2013/2014 zabezpečila fakulta 21 kurzů, které absolvovalo celkem 368 účastníků.

Přehled jednotlivých kurzů celoživotního vzdělávání uvádí níže přiložené tabulky.

Tabulka 6: Přehled kurzů celoživotního vzdělávání

Název kurzu	Počet Účastníků
Kariérní kurzy	
Kurz generálního štábu	6
Kurz pro vyšší důstojníky (prezenční)	27
Kurz pro vyšší důstojníky (distanční)	67
Krátkodobé (odborné, specializační) kurzy	
Kurz řízení ženijní podpory	7
Kurz logistického průzkumu	9
Systém řízení rizik v rezortu MO	18
Průzkum a identifikace výbušného materiálu (EOR)	25
Obranná standardizace	20
Právní administrativa AČR	19
Kurz plánování na strategickém stupni řízení rezortu MO	22
Orientační kurz vyzbrojování	17
Logistics Reconnaissance and Host Nation Support Workshop	15
NCS College 2014 - NATO Codification System Course for Managers and Logisticians	14
Kurz logistiky pro absolventy KVD	5
Ochrana sil	10
Řízení lidí	8
Řízení lidí	16
Průzkum a identifikace výbušného materiálu (EOR)	15
Vyrovňovací studium pro přechod ke studiu ve studijním programu Ekonomika a management	7
Doplňující studium k získání pedagogické způsobilosti	20
LOGFAS (Logistics Functional Area Services)	1
Živelní pohromy a úloha armády	3
Rekvalifikační kurzy	
Projektový management	17

Tabulka 7: Souhrnný přehled počtů kurzů celoživotního vzdělávání

Kariérní kurzy		Krátkodobé kurzy					Celkem účastníků (P/K)
KGŠ	KVD (P/K)	Účelový (P/K)	Odborný (P/K)	Specializační (P/K)	Speciální (P/K)	Rekvalifikační (P/K)	
6/0	27/67	4/0	171/0	10/20	39/7	17/0	274/94

Legenda k tabulce:

KGŠ – kurz generálního štábu

KVD – kurz pro vyšší důstojníky

P – prezenční forma

K – kombinovaná forma

Fakulta, jmenovitě katedra celoživotního vzdělávání, realizovala 27. kurz generálního štábu v délce trvání 10 měsíců. Kurz úspěšně absolvovalo šest plukovníků AČR. Kurz vyšších důstojníků byl realizován ve dvou formách, a to v prezenční a distanční formě. Prezenční formu kurzu v délce trvání pěti měsíců absolvovalo celkem 27 důstojníků Armády České republiky a jeho distanční formu v délce 10 měsíců absolvovalo celkem 67 důstojníků

AČR. Dnem 1. září 2014 fakulta předala gesci za kariérové kurzy pro vyšší důstojníky ozbrojených sil České republiky Centru bezpečnostních a vojenskostrategických studií Univerzity obrany. I nadále se fakulta podílí na zajištění výuky v těchto kurzech, především v oblasti leadershipu, práva a vojenské historie.

Odborné, především krátkodobé, kurzy na fakultě dlouhodobě směřují k naplnění specifických vzdělávacích potřeb a požadavků jednotlivých součástí resortu obrany. Vedle výše uvedených odborných kurzů zabezpečila fakulta celou řadu školení a přednášek ve prospěch jednotlivých součástí resortu obrany, např. v rámci rezortního programu prevence rizikového chování zaměřené na oblast protikorupčního jednání, prevence extremismu, finanční gramotnosti aj.

2.5 Zájem o studium

V roce 2014 se fakulta potýkala s poklesem zájmu o studium. Celkový počet podaných přihlášek ke studiu pro akademický rok 2014/2015 byl nižší než v předchozím akademickém roce. Jedním z důvodů mohlo být mimo jiné neotevření studia v bakalářském studijním programu v civilní kombinované formě studia a u vojenského bakalářského studia neotevření studia v prezenční ani kombinované formě. Poprvé bylo vyhlášeno přijímací řízení do souvhlého magisterského vojenského prezenčního studia ve studijním programu Ekonomika a management, ve studijním oboru Řízení a použití ozbrojených sil. Počet podaných přihlášek byl zřejmě ovlivněn omezeným časovým prostorem pro jejich podávání v návaznosti na udělení příslušné akreditace.

Přijímacích zkoušek do bakalářského, navazujícího magisterského a magisterského studijního programu se pro akademický rok 2014/2015 zúčastnilo 899 uchazečů z celkem 1103 přihlášených. U přijímacích zkoušek uspělo 632 uchazečů a přijato bylo 482 uchazečů. Pro srovnání se uvádí, že v předchozím akademickém roce 2013/2014 se přijímacích zkoušek zúčastnilo 1056 uchazečů z celkem 1445 přihlášených. U přijímacích zkoušek uspělo 641 uchazečů a přijato bylo 543 uchazečů.

Obsahem přijímacích zkoušek byl u magisterského studijního programu test všeobecných studijních předpokladů, test z anglického jazyka a test fyzické zdatnosti a u civilního bakalářského studia uchazeči vykonali přijímací zkoušku v rozsahu testu všeobecných studijních předpokladů. Uchazeči o navazující magisterské studium se v rámci přijímací zkoušky podrobili testu odborných znalostí podle zvoleného studijního modulu (specializace).

Přijímací řízení organizované fakultou proběhlo v souladu s platnou legislativou. Fakulta připravuje přijímací řízení s cílem, aby přijímací zkoušky umožnily výběr vhodných uchazečů s potřebnými předpoklady ke studiu, včetně vstupních jazykových kompetencí a nezbytné fyzické zdatnosti, proto se na organizaci a realizaci přijímacího řízení kromě pracovníků studijního referátu děkanátu fakulty podílela katedra ekonometrie, katedry garantující jednotlivé studijní moduly, dále také Centrum tělesné výchovy a sportu a Centrum jazykového vzdělávání.

Počty nově přijatých studentů na základě výsledků přijímacího řízení do doktorských studijních programů na akademický rok 2014/2015 jsou uvedeny v tabulce 12. Celkem 59 uchazečů podalo 66 přihlášek (někteří uchazeči podali přihlášky na více studijních programů a oborů, popřípadě na formu studia prezenční i kombinovanou). Přijímacích zkoušek se vůbec nezúčastnilo celkem 18 přihlášených uchazečů. Přijímací řízení s těmito uchazeči bylo následně zastaveno. Tři uchazeči se nezúčastnili přijímací zkoušky na jeden z přihlášených oborů a jeden uchazeč se zúčastnil přijímací zkoušky pouze na jeden ze tří přihlášených oborů. Jeden podmíněně přijatý uchazeč nebyl do studia následně zapsán, protože úspěšně neabsolvoval magisterský studijní program.

Úplné počty účastníků přijímacího řízení v akademickém roce 2014/2015 vyplývají z níže uvedených tabulek 8 až 12.

Tabulka 8: Zájem uchazečů o bakalářské, magisterské a navazující magisterské studium v roce 2014

Studijní program	Počet přihlášek	Počet účastníků	Z toho – splnilo	– nespnilo	Přijato
Bakalářský	363	310	201	109	112
Navazující magisterský	301	247	239	8	224
Magisterský	439	342	192	150	146
FEM celkem	1103	899	632	267	482

Tabulka 9: Počty účastníků přijímacího řízení pro přijetí do bakalářského studijního programu v akademickém roce 2014/2015

Forma studia	Druh studia	Počet přihlášek	Počet účastníků	Z toho – splnilo	– nespnilo	Přijato
Studijní program Ekonomika a management, obor Bezpečnostní management						
prezenční	civilní	205	177	115	62	50
obor celkem		205	177	115	62	50
Studijní program Ekonomika a management, obor Ekonomika obrany státu						
prezenční	civilní	158	133	86	47	62
obor celkem		158	133	86	47	62
Celkem		363	310	201	109	112

Tabulka 10: Počty účastníků přijímacího řízení pro přijetí do magisterského studijního programu navazujícího na bakalářský studijní program v akademickém roce 2014/2015

Forma studia	Druh studia	Počet přihlášek	Počet účastníků	Z toho – splnilo	– nespnilo	Přijato
Studijní program Ekonomika a management, obor Bezpečnostní management						
prezenční	civilní	48	30	29	1	29
kombinované	civilní	26	17	17	0	17
obor celkem		74	47	46	1	46
Studijní program Ekonomika a management, obor Ekonomika obrany státu						
prezenční	vojenské	12	11	11	0	11
	civilní	62	54	53	1	47
kombinovaná	vojenské	18	18	18	0	15
	civilní	58	45	43	2	33
obor celkem		150	128	125	3	106
Studijní program Ekonomika a management, obor Vojenský management						
prezenční	vojenské	43	42	39	3	42
kombinovaná	vojenské	34	30	29	1	30
obor celkem		77	72	68	4	72
Celkem		301	247	239	8	224

Tabulka 11: Počty účastníků přijímacího řízení pro přijetí do magisterského studijního programu v akademickém roce 2014/2015

Forma studia	Druh studia	Počet přihlášek	Počet účastníků	Z toho – splnilo	– nesplnilo	Přijato
Studijní program Ekonomika a management Studijní obor Řízení a použití ozbrojených sil						
prezenční	vojenské	439	342	192	150	146
Celkem		439	342	192	150	146

Tabulka 12: Počty účastníků přijímacího řízení pro přijetí do doktorských studijních programů pro akademický rok 2014/2015

Studijní obor	Prezenční forma		Kombinovaná forma		Celkem	
	Přihlášek	Přijato	Přihlášek	Přijato	Přihlášek	Přijato
Studijní program Ekonomika a management						
Ekonomika obrany státu	7	3	7	3	14	6
Vojenský management	0	0	18	7	18	7
Studijní program Ochrana vojsk a obyvatelstva						
Ochrana obyvatelstva	4	3	13	6	17	9
Zbraně hromadného ničení	0	0	4	2	4	2
Modelování a simulace procesů ochrany vojska a obyvatelstva	1	1	0	0	1	1
Studijní program Vojenská logistika						
Vojenská logistika	5	2	8	4	13	6
Celkem	17	9	49	22	66	31

2.6 Studenti v akreditovaných studijních programech

V roce 2014 na fakultě studovali studenti ve studijním programu Ekonomika a management, a to v bakalářském, navazujícím magisterském, souvislém magisterském a doktorském studiu, v prezenční i kombinované formě studia. Počty studentů zapsaných ke studiu na Fakultě vojenského leadershipu ke dni 1. října 2014 jsou uvedeny v tabulce 13.

Fakulta dále do 31. srpna 2014 zabezpečovala administrativní podporu studia studentů zapsaných ke studiu v univerzitních doktorských studijních programech Ochrana vojsk a obyvatelstva a Vojenská logistika.

Tabulka 13: Přehled počtů studentů v akreditovaných studijních programech ke dni 1. října 2014

Skupiny studijních programů	Počet studentů ve studijním programu								Celkem studentů
	Bc.		Mgr.		NMgr.		DSP		
	P	K	P	K	P	K	P	K	
Ekonomie	334	57	129	0	183	140	5	48	896
Vojenské vědy a nauky	0	0	0	0	0	0	13	51	64
Celkem	334	57	129	0	183	140	18	99	960

Legenda k tabulce:

Bc. – bakalářské studium

Mgr. – magisterské studium
 NMgr. – navazující magisterské studium
 DSP – doktorský studijní program
 P – prezenční forma
 K – kombinovaná forma

2.7 Absolventi Fakulty vojenského leadershipu

Státní závěrečné zkoušky na fakultě probíhaly v termínech vycházejících z harmonogramu akademického roku a v souladu s ustanoveními legislativních a interních vnitřních předpisů. Státní závěrečné zkoušky v řádném termínu absolvovalo celkem 247 studentů bakalářského a navazujícího magisterského studijního programu v prezenční a kombinované formě studia.

Státní závěrečné zkoušky bakalářského a magisterského navazujícího studia v opravném a náhradním termínu se uskutečnily ve dnech od 29. září do 3. října 2014.

V rámci všech akreditovaných doktorských studijních programů fakulty a UO v roce 2014 studium úspěšně absolvovalo celkem 15 studentů.

Celkové počty všech studentů FVL, kteří v roce 2014 absolvovali státní závěrečné zkoušky a obhajoby disertačních prací v doktorských studijních programech, jsou uvedeny v následující tabulce.

Tabulka 14: Přehled počtů absolventů akreditovaných studijních programů

Skupiny studijních programů	Absolventi ve studijním programu								Celkem absolventů
	Bc.		Mgr.		NMgr.		DSP		
	P	K	P	K	P	K	P	K	
Ekonomie	106	29	0	0	82	30	0	11	258
Vojenské vědy a nauky	0	0	0	0	0	0	0	4	4
Celkem	106	29	0	0	82	30	0	15	262

Legenda k tabulce:

Bc. – bakalářské studium
 Mgr. – magisterské studium
 NMgr. – navazující magisterské studium
 DSP – doktorský studijní program
 P – prezenční forma
 K – kombinovaná forma

Promoce absolventů bakalářského a navazujícího magisterského stupně studia proběhly dne 25. července 2014 v prostorách Janáčkova divadla v Brně. Promoce absolventů doktorských studijních programů se uskutečnila dne 27. března 2014 v prostorách auly Univerzity obrany.

Přibližně čtvrtina absolventů vojenského bakalářského prezenčního studia zahájila vojenskou kariéru na základních velitelských a štábních pozicích ve strukturách Armády České republiky. Ostatní absolventi pokračovali v prezenční formě v navazujícím magisterském studiu na fakultě. Všichni absolventi vojenského navazujícího magisterského studia byli umístěni na odpovídající pozice v rámci rezortu obrany.

2.8 Neúspěšní studenti na Fakultě vojenského leadershipu a příčiny studijní neúspěšnosti

Ke dni 1. října 2014 studovalo na fakultě celkem 960 studentů. Změny počtu studentů v průběhu kalendářního roku byly dány jednak řádným ukončením studia po absoltoriu, ukončením studia zejména podle § 56 zákona (snížení počtu studentů) a dále opětovným

zápisem ke studiu a přestupem v rámci celkových počtů studentů (zvýšení počtu studentů). Bližší údaje jsou uvedeny v následující tabulce.

Tabulka 15: Přehled počtů neúspěšných studentů v akreditovaných studijních programech v období od 1. ledna 2014 do 31. prosince 2014

Skupiny studijních programů	Neúspěšní studenti ve studijním programu								Celkem studentů
	Bc.		Mgr.		NMgr.		DSP		
	P	K	P	K	P	K	P	K	
Ekonomie	96	40	0	0	27	68	1	14	246
Vojenské vědy a nauky	0	0	0	0	0	0	0	6	6
Celkem	96	40	0	0	27	68	1	20	252

Legenda k tabulce:

Bc. – bakalářské studium

Mgr. – magisterské studium

NMgr. – navazující magisterské studium

DSP – doktorský studijní program

P – prezenční forma

K – kombinovaná forma

Vysvětlivky: Neúspěšný student je student, který nesložil všechny studijní povinnosti a nepokračuje ve studiu na FVL.

Ve skupině studijních programů Ekonomie uveden: **DSP** Ekonomika a management (studijní obory Ekonomika obrany státu a Vojenský management).

Ve skupině studijních programů Vojenské vědy a nauky uvedeny: **DSP** (univerzitní) Ochrana vojsk a obyvatelstva (studijní obory Modelování a simulace procesů ochrany vojsk a obyvatelstva, Ochrana obyvatelstva, Zbraně hromadného ničení, škodliviny a ochrana proti nim) a **DSP** (univerzitní) Vojenská logistika (studijní obor Vojenská logistika), ve kterém nebyl ve sledovaném období neúspěšný student.

V porovnání s rokem 2013 došlo k mírnému snížení počtu neúspěšných studentů z 295 na 252. Současně se však celkově snížily počty studentů, a to z 1007 na 960. Celková neúspěšnost se meziročně výrazně nemění, činí 26 %. Nejčastějším důvodem neúspěšnosti studentů obecně zůstává především ukončení studia pro nesplnění studijních povinností. Bylo vydáno 122 rozhodnutí pro nesplnění studijních povinností (tj. 48 %), které následuje ukončení studia jeho zanecháním 91 studenty (tj. 36 %).

Nejvíce studentů zanechává studia v prvním ročníku, přičemž pokračuje trend, kdy neúspěšnost ve vyšších ročnících úměrně klesá. Hlavním důvodem neúspěšnosti je přitom nezvládnutí studijních povinností, u studentů prvního ročníku vojenského studia přitom sehrává roli i rozdíl mezi jejich představami o studiu na vysoké vojenské škole a poznanou realitou. V průběhu roku 2014 se zvýšila neúspěšnost studentů kombinovaného studia. Jde především o studenty, kteří se v pozdějším věku rozhodli doplnit si vzdělání, a skloubení studijních povinností s pracovními a služebními bylo nad jejich síly.

2.9 Odborná spolupráce s regionem, propojení teorie a praxe a spolupráce s odběratelskou sférou

Příslušníci fakulty řešili v uplynulém roce řadu úkolů ve prospěch resortu obrany, vypracovávali recenze a odborné posudky, podíleli se na zpracování vnitřních předpisů a posuzování odborných materiálů jednotlivých druhů vojsk. Vybraní příslušníci fakulty se aktivně účastnili odborných shromáždění náčelníků jednotlivých druhů vojsk, taktických cvičení jednotek a útvarů pozemních sil AČR. Fakulta vojenského leadershipu ve prospěch jednotlivých součástí ministerstva obrany, Generálního štábu AČR, ale i přímo pro útvary zařízení organizovala aktivity formou školení, kurzů a využívala součinnost s těmito součástmi ve prospěch přípravy svého personálu a při přípravě studentů.

Stejně jako v minulém roce se fakulta ve spolupráci s organizačními součástmi AČR, zejména velitelstvími 4. brigády rychlého nasazení, 7. mechanizované brigády, 13. dělostřeleckého pluku, 14. pluk logistické podpory, 15. ženijní brigády a VeV-VA, podařilo realizovat vojenské stáže a odbornou přípravu vojenských studentů finálních ročníků bakalářského a navazujícího magisterského studia, které významnou měrou přispěly k ověření jejich odborných teoretických znalostí a rozšíření jejich praktických dovedností. Ve spolupráci se Statutárním městem Brno – Magistrátem města Brna, Úřadem městské části města Brna, Brno – sever, Městským úřadem Uherské Hradiště, Hasičským záchranným sborem hlavního města Prahy, Hasičským záchranným sborem Jihomoravského kraje, Hasičským záchranným sborem Zlínského kraje, Asociací soukromých bezpečnostních služeb ČR, z. s., bezpečnostní agenturou SECURITAS ČR s. r. o, firmou GEOTest a. s. a Zdravotnickou záchrannou službou Jihomoravského kraje byla realizována odborná praxe civilních studentů finálních ročníků bakalářského a navazujícího magisterského studia zaměřená na rozvoj praktických dovedností na jednotlivých úrovních řízení. Fakulta nadále obohacovala výuku zapojováním odborníků z praxe do vedení přednášek, seminářů a cvičení, v roce 2014 se jednalo o 38 odborníků reprezentující vojenskou praxi i praxi dalších aktérů bezpečnostní komunity.

Členové akademické obce fakulty působili v řadě vědeckých a odborných institucí a společností (viz tabulku 1), v redakčních radách časopisů a jsou rovněž zvaní do organizačních a programových výborů konferencí a seminářů. Velmi úzká spolupráce existuje i ve vědecko-výzkumné činnosti, projevující se zejména vzájemnou spoluúčastí na společných publikacích, spoluprací při organizování odborných konferencí a seminářů, v realizaci odborných přednášek na spolupracujících institucích apod.

Za velmi významné lze považovat spolupráci v rámci projektu Pokročilý automatizovaný systém velení a řízení (PASVR) s Center for Advanced Field Robotics, jehož posláním je sdružování organizací v oblasti pokročilé robotiky a autonomních systémů. Praktické uplatnění nacházela i spolupráce fakulty v oblasti vědy a výzkumu s pracovišti Vojenského technického ústavu v Praze a Vojenského výzkumného ústavu v Brně. Významná je i spolupráce s Vojenským opravárenským podnikem CZ, s. p., s firmami DELINFO s. r. o. a GEOTest a. s. a dále s Centrem dopravního výzkumu v. v. i. Brno a s Ústavem analytické chemie Akademie věd ČR, v. v. i. Brno.

Na základě uzavřených smluv s Oddělením ochrany obyvatelstva Úřadu městské části Brno-Sever, s Českou protipovodňovou asociací a s Regionálním výborem pro omezování následků katastrof uvedené instituce umožňovaly akademickým pracovníkům fakulty využívat jejich materiálně-technickou základnu a přispívat tak k rozvoji vědecko-výzkumné činnosti. Souběžně jsou rozvíjeny vztahy odborné spolupráce jak pracovníků katedry krizového řízení, tak i studentů modulu Ochrany obyvatelstva formou praxí a stáží, spoluprací s Hasičským záchranným sborem Jihomoravského kraje, se Školicím střediskem Hasičského záchranného sboru Tišnov a Oddělením krizového řízení a obrany Krajského úřadu Jihomoravského kraje a Asociace soukromých bezpečnostních služeb České republiky o. s.

Na základě uzavřené smlouvy mohou studenti studijního modulu Ochrana obyvatelstva získat odbornou způsobilost pro práci na úseku ochrany obyvatelstva, krizového řízení a civilního nouzového plánování v rezortu vnitra.

V roce 2014 se dále prohlubovala již dříve realizovaná spolupráce se zahraničními vojenskými vysokými školami. Jde o široce pojaté kontakty v oblasti vědecké práce a v pedagogické oblasti, společné vzdělávací a výcvikové aktivity (FOURLOG, ALPE/BŘEZINA, MAGLITE). Nejbližší partneři fakulty jsou zejména instituce v Litvě, Maďarsku, Polsku, Rakousku, Rumunsku, Slovensku, Slovinsku a Švédsku:

- Akademie národní obrany (Varšava, Polsko; Akademia Obrony Narodowej),
- Akademie ozbrojených sil generála Milana Rastislava Štefánika (Liptovský Mikuláš, Slovensko; Akadémia ozbrojených síl generála Milana Rastislava Štefánika),

- Akademie pozemního vojska Nicolae Balcesu (Sibiu, Rumunsko; Academia Fortelor Terestre „Nicolae Balcescu“),
- Důstojnická vysoká škola pozemního vojska generála Tadeusze Kościuszka (Vratislav, Polsko; Wyższa Szkoła Oficerska Wojsk Lądowych imienia generała Tadeusza Kościuszki),
- Národní univerzita veřejné služby (Budapešť, Maďarsko; Nemzeti Közszeológálati Egyetem a Haza Szológálatában),
- Škola logistiky ve Vídni (Víděň, Rakousko; Österreichisches Bundesheer Heereslogistikschule),
- Univerzita obrany (Stockholm, Švédsko; Försvarshögskolan),
- Univerzita v Mariboru (Maribor, Slovinsko; Univerza v Mariboru),
- Vojenská akademie (Bělehrad, Srbsko, Vojna akademija),
- Vojenská akademie generála Jonase Žemaitise (Vilnius, Litva; Generolo Jono Žemaičio Lietuvos Karo Aademija) a
- Vojenská akademie Marie Terezie (Víděňské Nové Město, Rakousko; Theresianische Militäarakademie).

Na mezinárodní úrovni se příslušníci fakulty podílí na činnosti NATO Science & Technology Organization a na vybraných projektech v rámci jejího panelu System Analysis Studies. Pokračovala spolupráce především s Akademií ozbrojených sil Slovenské republiky v Liptovském Mikuláši, s Žilinskou univerzitou v Žilině, s National Defence Academy, Institute for Higher Military Command, Leadership and Management ve Vídni.

Další spolupráce se rozvíjí v rámci tzv. Central European Forum of Military Education sdružující středoevropské vojenské vzdělávací instituce. V roce 2014 se FVL rovněž aktivně spolupodílela na zajištění aktivit v rámci programu NATO DEEP (viz kapitolu 4.2).

Spolupráce v rámci UO byla rozvíjena s partnery z ostatních fakult, center a ústavu a byla, vedle obousměrné podpory zabezpečení výuky ve studijních programech a kurzech dalšího vzdělávání, založena především na členství ve vědeckých radách, oborových radách, komisích pro státní závěrečné zkoušky, komisí pro habilitační řízení a řízení ke jmenování profesorem, členství v oponentních komisích a aktivní účasti na konferencích a seminářích.

2.10 Akademičtí pracovníci na Fakultě vojenského leadershipu, přepočtené počty a fyzické počty

K poslednímu dni roku 2014 bylo na Fakultě vojenského leadershipu zaměstnáno 114 akademických pracovníků. Jejich celkové počty jsou uvedeny v následující tabulce.

Tabulka 16: Přehled počtů akademických pracovníků na FVL k 31. prosinci 2014

Rozsahy úvazků akademických pracovníků	Celkem	Profesoři	Docenti	Doktoři (Dr., Ph.D., Th.D.)	Doktoři (DrSc.)	Kandidáti věd (CSc.)	Ostatní
do 30 %	1	1	-	-	-	-	-
do 50 %	2	-	-	1	-	1	-
do 70 %	2	-	-	1	-	-	1
do 100 %	109	8	19	51	-	3	28
Celkem	114	9	19	53	0	4	29

K 31. prosinci 2014 i v důsledku transformačních změn ukončilo pracovní nebo služební poměr celkem třicet jedna akademických pracovníků, z toho třináct vojáků z povolání a osmnáct občanských zaměstnanců.

Za hodnocené období začalo nově na FVL působit sedmnáct akademických pracovníků, z toho dva vojáci z povolání a patnáct občanských zaměstnanců.

V kategorii ostatních pracovníků pak čtyři zaměstnanci na děkanátu FVL ukončili pracovní poměr, zatímco tři byli přijati.

2.11 Kvalifikační a věková struktura akademických pracovníků

V kvalifikační a věkové struktuře akademických pracovníků fakulty nedošlo v průběhu roku 2014 k zásadním změnám. U věkové struktury akademických pracovníků, zejména v kategorii akademických pracovníků jmenovaných profesorem a akademických pracovníků habilitovaných, se nadále výrazněji projevuje dlouhodobá tendence zvyšování věkového průměru.

V roce 2014 úspěšně habilitovali tři akademičtí pracovníci fakulty. V oboru Ochrana vojsk a obyvatelstva doc. RNDr. Marek SEDLAČÍK, Ph.D., z katedry ekonometrie, v oboru Ekonomika obrany státu pplk. doc. Ing. Jaromír MAREŠ, CSc., z katedry logistiky a v oboru Ekonomika obrany státu, doc. Ing. Jana VODÁKOVÁ, Ph.D. z katedry ekonomie. Bližší údaje jsou uvedeny v tabulce 17. V předmětném roce byl udělen akademický titul Ph.D. pěti akademickým pracovníkům fakulty.

Tabulka 17: Počet nově jmenovaných profesorů a docentů v roce 2014

	Počet	Věkový průměr
Profesoři jmenovaní v roce 2014	-	-
Habilitovaní docenti v roce 2014	3	49

Výsledná kvalifikační a věková struktura akademických pracovníků FVL je detailněji uvedena v následující tabulce.

Tabulka 18: Kvalifikační a věková struktura akademických pracovníků FVL k 31. prosinci 2014

Věk	Akademičtí pracovníci								Akademičtí pracovníci celkem	
	Prof.		Doc.		Ph.D., CSc. a ekv.		Ing., Mgr., a ekv.		Celkem	Z toho ženy
	Celkem	Z toho ženy	Celkem	Z toho ženy	Celkem	Z toho ženy	Celkem	Z toho ženy		
do 29 let	-	-	-	-	2	-	3	1	5	1
30 – 39 let	-	-	5	-	21	11	5	-	31	11
40 – 49 let	-	-	2	2	14	3	14	1	30	6
50 – 59 let	1	-	4	-	14	1	6	-	25	1
60 – 69 let	8	-	7	-	6	1	1	-	22	1
nad 70 let	-	-	1	-	-	-	-	-	1	-
Celkem	9	-	19	2	57	16	29	2	114	20

K poslednímu dni kalendářního roku 2014 činil koeficient poměru počtu akademických pracovníků a počtu studentů ve všech formách akreditovaného studia fakulty 114:866. To znamená, že na jednoho akademického pracovníka připadalo přibližně osm studentů (1:7,60). Tento poměrně nízký poměr počtu studentů a akademických pracovníků vychází ze zaměření fakulty na vzdělávání primárně budoucích důstojníků AČR a představuje pro fakultu nadále dostatečný prostor pro individuální práci s jednotlivými studenty a rozvoj jejich specifických kompetencí. Zároveň pak umožňuje pružně uzpůsobovat modulové části studijních programů aktuálním požadavkům resortu obrany, popřípadě dalších součástí bezpečnostního systému státu, a naplňovat tak specifické poslání fakulty a univerzity.

2.12 Vzdělávání příslušníků Fakulty vojenského leadershipu

V roce 2014 proběhla transformace fakulty a došlo k úpravám ve vnitřní struktuře kateder. Tyto změny se rovněž promítly do možnosti uplatňování plánů kariérního růstu akademických pracovníků v kontextu naplňování nových záměrů rozvoje kateder. V těchto plánech byly nastaveny cílové požadavky, kterých má ve stanoveném časovém horizontu akademický pracovník dosáhnout. Jejich naplňování je sledováno a průběžně vyhodnocováno vedoucími kateder a na úrovni děkanátu fakulty. Nedílnou součástí zvyšování kvalifikace akademických pracovníků je zvyšování jazykových a pedagogických kompetencí, absolvování odborných kurzů, stáží a praxí.

Akademičtí a ostatní pracovníci fakulty mají nadále vytvořené podmínky pro další vzdělávání prostřednictvím vojensko-odborné přípravy vojáků z povolání, která je koordinována na úrovni fakulty a probíhá v souladu s plánem činnosti na daný kalendářní rok.

2.13 Nabízené kurzy dalšího vzdělávání akademických pracovníků

Fakulta poskytovala pracovníkům dva typy kurzů dalšího vzdělávání akademických pracovníků. Prvním je kurz Kurz zdokonalování pedagogických kompetencí pedagogických pracovníků, jehož pilotní ročník probíhal od ledna do října roku 2014, druhý je Kurz anglického jazyka pro akademické pracovníky, který byl realizován ve spolupráci s Centrem jazykové přípravy, respektive Centrem jazykového vzdělávání Univerzity obrany.

2.14 Rozvoj výzkumné, vývojové, expertní a další tvůrčí činnosti Fakulty vojenského leadershipu

Vědecká a výzkumná činnost fakulty byla v roce 2014 zaměřena do oblasti vedení lidí a management v podmínkách nejistoty a rizika, plánování a řízení zdrojů v obraně a rozvoje metod velení a řízení v plném spektru operací. Hlavní zaměření vědecké a výzkumné činnosti vycházelo z analýzy a vývoje potřeb ozbrojených sil ČR, zejména ve vztahu k požadovaným klíčovým operačním schopnostem AČR a vyústilo ve formulaci základních principů strategie výzkumné a vývojové činnosti v podmínkách fakulty.

Hlavní úsilí vědecké a výzkumné činnosti akademických pracovníků fakulty bylo zaměřeno na plnění cílů a úkolů čtyř projektů na rozvoj organizace (viz tabulku 19), a to Ekonomická laboratoř, Rozvoj metod pro řešení nestrukturovaných rozhodovacích problémů v rezortu obrany, Pokročilý automatizovaný systém velení a řízení a Možnosti využití vojenské historie v přípravě studentů Univerzity obrany k formování požadovaných osobních vlastností na příkladech významných osobností druhého a třetího odboje (Vojenská historie). Pro podporu řešení projektů rozvoje organizace bylo v roce 2014 fakultě přiděleno celkem 3 840 800,- Kč.

Realizace projektu Ekonomická laboratoř pokračovala v naplňování hlavního cíle zkonstruovat nové, popř. adaptovat existující metody, metodiky a informační, popř. další nástroje podpory zvyšování racionality řízení ve specifických podmínkách resortu obrany; ověřit jejich účinnost a navrhnout vhodné způsoby jejich implementace, a to ve struktuře tří dílčích cílů upravených pro rok 2014:

- navrhnout model odměňování pracovníků Ministerstva obrany České republiky (MO ČR), který zajistí jeho konkurenceschopnost na trhu práce při vynakládání pouze nezbytně nutného objemu finančních prostředků;
- zkonstruovat a ověřit model hodnocení nákladů a přínosů mezinárodního sdílení zbrojních projektů;
- identifikovat disparity ve vývoji ekonomického, politického a bezpečnostního prostředí jako determinantů vojenských výdajů členských zemí NATO.

Při realizaci projektu Rozvoj metod pro řešení nestrukturovaných rozhodovacích

problémů v rezortu obrany bylo v roce 2014 realizováno vyhodnocení praktické realizace jednotlivých fází rozhodovacího procesu. Následně byla pozornost zaměřena na dvě fáze rozhodovacího procesu, které by měly být v rozhodování velitelů klíčové, a to fáze „vymezení problémů“ a fáze „stanovování postupu řešení problémů“. Pozornost byla rovněž soustředěna na identifikaci klíčových faktorů rozhodování a definování opatření pro řešení identifikovaných bariér rozhodování. Byla zpracována metodika hlídkování, včetně ověření vybraných metodických postupů. Byla dokončena výstavba simulační laboratoře „SIMLab“ se zaměřením na implementaci simulátoru taktického rádia a vytvoření funkčního datového propojení simulátoru Virtual Battlespace 2 (VBS2) s Bojovým vozidlovým informačním systémem BVIS.

Výzkumné úsilí v rámci řešení projektu Pokročilý automatizovaný systém velení a řízení bylo zaměřeno na návaznost řešení z předešlého roku, dokončení funkčního vzorku taktických PC, a také byl kladen důraz na rozvoj dalších aktivit souvisejících s tematikou a „interoperabilitou“ řešeného projektu s externími spolupracujícími subjekty (zejména ČVUT Praha, VUT Brno, VŠB-TU Ostrava a VOP CZ integrovaných v rámci společného Centra pro pokročilou outdoorovou robotiku). Řešitelský kolektiv v průběhu roku 2014 pokračoval v analyticko-realizační části výzkumu, vývoji softwaru, realizaci funkčních vzorků (Taktické PC a Vrtulník), publikační činnosti a rozvoji matematických modelů zobecňující pragmatické aspekty vybraných taktické činností, umožňující automatizované řešení operačně-taktických úloh. Dále, přírůstkovým způsobem, pokračovaly práce na vývoji softwarové knihovny Operational and Tactical Library, která by ve finále měla tvořit základní nástroj pro operačně-taktické programování.

Při realizaci projektu Možnosti využití vojenské historie v přípravě studentů Univerzity obrany k formování požadovaných osobních vlastností na příkladech významných osobností druhého a třetího odboje (Vojenská historie) v roce 2014 byla hlavní pozornost zaměřena na:

- pokračování v archivním výzkumu v domácích a zahraničních archivech, v analýze a využití získaných výsledků pro zpracování podrobných biografii významných osobností druhého odboje - pplk. Josefa Otiska (velitele paraskupiny Wolfram vysazeného v protektorátu) a plk. Karla Lukase (účastníka odboje na západě ubitého při výslechu v roce 1949);
- příprava podkladů pro zpracování galerie významných účastníků II. a III. odboje. Velkoplošné fotografie s krátkou charakteristikou v českém i anglickém jazyce budou postupně umísťovány v prostorách Univerzity obrany, ve spolupráci s VHU případně i v dalších zařízeních MO, resp. GŠ;
- příprava podkladů pro výstavy – Pomoc krajanů v USA československým legiím v období 1. světové války a Vznik a působení Československé obce legionářské v zahraničí po únoru 1948. Výstavy budou realizovány ve spolupráci s Československou obcí legionářskou v Praze a budou putovní.

Tabulka 19: Projekty rozvoje organizace FVL

Hlavní řešitel	Název projektu rozvoje organizace
plk. doc. Ing. Vladan HOLCNER, Ph.D.	Ekonomická laboratoř
Ing. Eva ŠTĚPÁNKOVÁ, Ph.D.	Rozvoj metod pro řešení nestrukturovaných rozhodovacích problémů v rezortu obrany
pplk. doc. Ing. Jan MAZAL, Ph.D.	Pokročilý automatizovaný systém velení a řízení
prof. PhDr. RSDr. František HANZLÍK, CSc.	Možnosti využití vojenské historie v přípravě studentů Univerzity obrany k formování požadovaných osobních vlastností na příkladech významných osobností druhého a třetího odboje (Vojenská historie)

V roce 2014 byla FVL poskytnuta účelová podpora na specifický vysokoškolský výzkum na podporu řešení projektů studentů doktorského a magisterského studijního programu v celkové výši 2 990 000 Kč. Přehled řešených projektů je uveden v následující tabulce.

Tabulka 20: Přehled projektů specifického výzkumu

Hlavní řešitel	Název projektu specifického výzkumu	Doba řešení
doc. RNDr. Jaroslav MICHÁLEK, CSc. (K101)	Modelování rizikových jevů	2014 – 2015
Ing. Jana HLUBINKOVÁ (K102)	Vliv ozbrojených konfliktů na produkční schopnosti a strukturu obranné průmyslové základny vybraných zemí	2014 – 2016
Ing. Martin POP (K102)	Systém sociálního zabezpečení jako nástroj motivace a stabilizace zaměstnanců Ministerstva obrany České republiky	2014 – 2016
pplk. Ing. Tomáš BINAR, Ph.D. (K109)	Optimalizace krátkodobého ukládání vybraných typů vojenské techniky a jejích dílů v podmínkách AČR (NATO)	2014 – 2016
Ing. Alice CHROBÁKOVÁ (K109)	Možnosti modelování lokalizace prvků logistických řetězců v prostředí s nižší úrovní dostupné infrastruktury	2014 – 2016
kpt. Ing. Michal ZELENÁK (K109)	Souprava drobných oprav výstroje	2014 – 2015
Ing. Josef KRAHULEC (K106)	Využití simulačních metod a modelového aparátu pro zjištění kontinuity organizace z hlediska sociální bezpečnosti	2014 – 2016
Mgr. Tomáš ZEMAN (K106)	Zdravotní a ekologická rizika nanočástic	2014 – 2015
kpt. Ing. Jaroslav ZÁLESKÝ, Ph.D. (K108)	Studie (projekt) výstavby ženíjního metodického cvičiště v objektu Kasáren Šumavská	2014 – 2015
kpt. Ing. Tomáš NOVÁK (K110)	Návrh a realizace virtuálního modelu prostředí operace akcentujícího civilní faktory a jeho implementace do procesu přípravy a výcviku velitele a štábu	2014 – 2016
mjr. Ing. Mgr. Martin BLAHA, Ph.D. (K107)	Perspektivní systém řízení palebné podpory dělostřelectva AČR	2012 – 2014

Hlavní řešitel	Název projektu specifického výzkumu	Doba řešení
Ing. Jiří BARTA (K106)	Interoperabilita pracovišť, podporující výuku bezpečnostního managementu počítači v síti	2012 – 2014
prof. RNDr. Jan CHVALINA, DrSc. (K101)	Matematické modely šíření infekčních chorob na operační základně	2012 – 2014
Ing. Lenka FIŠEROVÁ (K106)	Možnosti detekce, identifikace a stanovení soudobých vojenských travin a vybraných nebezpečných látek v půdách a ovzduší	2012 – 2014
kpt. Ing. Jakub PICKA (K102)	Nástroje ekonomického řízení v prostředí obrany ČR	2012 – 2014
Ing. Lenka JEŠONKOVÁ (K106)	Trihalogenmethany v pitné vodě	2012 – 2014
por. Ing. Jan NOHEL (K110)	Komplexní softwarová informační podpora rozhodovacího procesu velitelů a štábů na taktickém stupni při plánování optimální trasy manévru jednotek v terénu ve zkráceném čase.	2012 – 2014
Ing. Vendula HYNKOVÁ, Ph.D. (K102)	Bezpečnostní a ekonomické prostředí a jeho vliv na krácení vojenských výdajů jako jeden z nových jevů v ekonomice obrany	2013 – 2015
prof. Ing. Zbyněk KOBLIHA, CSc. (Ú OPZHN)	Detekce perfluorisobutenu (PFIB)	2013 – 2015
por. Ing. Ondřej LITVAJ (K110)	Návrh a realizace operačně-taktické programové knihovny a její aplikace v procesu výuky na UO	2013 – 2015
pplk. PhDr. Jiří SEKANINA (CTVS)	Optimalizace tělovýchovného procesu studentů na UO v Brně z hlediska požadavků vojenských operací na tělesnou připravenost příslušníků Armády České republiky	2013 – 2015
plk. gšt. Ing. Zbyšek KORECKI, Ph.D. (K109), od 1. září 2014 pplk. doc. Ing. Jaromír MAREŠ, CSc. (K109)	Simulace logistických procesů na taktickém stupni s cílem podpořit přípravu vojenských profesionálů v oblasti používání VTM	2013 – 2015
Ing. Monika DAVIDOVÁ, Ph.D. (K102)	Vzdělávání a rozvoj krizových manažerů v resortu Ministerstva obrany České republiky	2013 – 2015

Specifický vysokoškolský výzkum byl na FVL v hodnoceném období řešen v souladu se Směrnicí rektora Univerzity obrany ke specifickému vysokoškolskému výzkumu, s důrazem na podporu studentů při zpracování disertačních a diplomových prací. V hodnoceném období bylo řešeno celkem 23 projektů. Do uvedeného počtu je zahrnut i projekt Ústavu ochrany proti zbraním hromadného ničení a jeden projekt Centra tělesné výchovy a sportu, jejichž akademičtí pracovníci nebo studenti se uchází o projekty v rámci vyhlášené soutěže u FVL. Z roku 2012 a 2013 bylo pokračováno v řešení 13 projektů a v roce 2014 bylo zahájeno řešení 10 nových projektů. Do konce roku 2014 bylo ukončeno řešení 8 projektů specifického výzkumu.

Vedle výzkumných aktivit podporovaných MO ČR byli pracovníci FVL také řešiteli projektů podporovaných dalšími poskytovateli (viz tabulku 21). Pro podporu řešení veřejné zakázky Ministerstva vnitra byly fakultě přiděleny v hodnoceném období finanční prostředky ve výši 1 212 000,- Kč a projektu Technologické agentury České republiky 422 600,- Kč.

Tabulka 21: Projekty dalších poskytovatelů (mimo MO ČR)

Typ projektu, poskytovatel	Řešitel (příjemce)	Název projektu	Doba trvání
Veřejná zakázka Ministerstva vnitra	pplk. Ing. Petr HRŮZA, Ph.D.	Aktuální kybernetické hrozby v České republice a jejich eliminace	2014 – 2015
Technologická agentura České republiky	prof. Ing. Jiří URBÁNEK, CSc.	Výzkum a vývoj simulačních prostředků pro výcvik součinnosti aktérů krizového řízení u subjektů kritické infrastruktury	11/2014 – 2017

Tabulka 22: Výsledky vědecké, výzkumné, inovativní a expertní činnosti na fakultě za rok 2014

Projekt	2014					
	J	B	D	O	R	G
ZRO Ekonomická laboratoř	6	0	7	1	0	0
ZRO Pokročilý automatizovaný systém velení a řízení	1	0	10	0	1	1
ZRO Vojenská historie	3	0	0	3	0	0
ZRO Rozhodovací procesy	0	0	13	0	0	0
Specifický výzkum FVL	17	0	26	2	0	0
TA ČR Simex	0	0	0	0	0	0
Veřejná zakázka MV	0	0	2	0	0	0
Celkem	27	0	58	6	1	1

Legenda k tabulce:

B – odborná kniha

C – kapitola v knize

D – článek ve sborníku

G – funkční vzorek

Jimp – článek v impaktovaném časopisu

Jneimp – článek v databázi SCOPUS

Jrec – článek v recenzovaném časopisu

J – článek v odborném periodiku

N – metodika

O – ostatní výsledek

R – software

2.15 Infrastruktura Fakulty vojenského leadershipu (materiální, technické a informační zajištění), dostupnost informačních zdrojů a rozvoj informační infrastruktury

V roce 2014 využívala fakulta pro svou činnost infrastrukturu přidělenou ze strany Univerzity obrany. Ke zvýšení kvality učebně-výcvikové základny byl položen důraz na rozšíření počtu učeben umožňujících výuku velkých učebních skupin studentů.

V roce 2014 fakulta disponovala celkem 82 učebnami, z nichž pět představovaly velkokapacitní posluchárny, 43 základní učebny a 34 speciální učebny kateder. Celkový počet učeben umožňoval zabezpečit veškerou výuku fakulty.

V průběhu roku bylo provedeno zpracování projektové dokumentace a připravena rekonstrukce základních učeben 109 a 110 v budově Kounicova 44 za účelem zvýšení jejich potřebné kapacity. Samotná rekonstrukce byla zahájena v prosinci 2014 a pokračuje v roce 2015.

Od září roku 2014 byly základní učebny a posluchárny předány do centrální péče Odboru hospodářské správy UO. Speciální učebny kateder zůstaly v péči fakulty.

Pro zabezpečení studijní a vědecké činnosti využívala fakulty služeb Knihovny UO v oblasti nákupu studijních fondů, využití výpůjček publikací a meziknihovní tuzemské a mezinárodní výpůjční služby, dostupnosti rešeršních a reprografických služeb a elektronické knihovny pro získávání zdrojů ze zahraničních periodik.

Pro potřeby fakulty bylo v roce 2014 do Knihovny UO nakoupeno celkem 120 odborných publikací a 1309 kusů učebnic 42 titulů. Z vlastní vydavatelské činnosti UO bylo do knihovny předáno dalších 295 kusů skript pěti titulů. Fakulta předala knihovně s koncem studijního roku 249 závěrečných prací.

Vydávané a nakupované knižní fondy včetně periodik jsou strukturovány a zaměřeny podle požadavků uživatelů na podporu a zajištění akreditovaných studijních programů. Uživatelé tak mají umožněn stálý přístup k aktuálním informacím z oboru své činnosti.

V roce 2014 bylo souhrnně za odbornou technickou a jazykovou literaturu a časopisy na podporu studijních programů a doplnění studijních fondů celé Univerzity obrany vydáno 878 917,- Kč a na podporu vědecké a výzkumné činnosti 532 219,- Kč. V zákonné lhůtě bylo zpracováno a předáno k uložení do ústředního archívu AČR 233 diplomových a bakalářských prací. Knihovna UO dále nakoupila a zpřístupnila na své vnitřní síti pro potřeby vědeckých a studijních účelů zahraniční databáze elektronických časopisů, knih, příruček a konferenčních materiálů v bibliografických i plných záznamech. Databáze Science Direct využívá vyhledávací rozhraní s přístupem do více než 2500 e-časopisů a 11000 e-knih, databáze SpringerLink zpřístupňuje 2700 e-časopisů a více než 50000 e-knih. V roce 2014 Univerzita obrany uhradila za elektronické zdroje, včetně hrazených přístupů do významných citačních rejstříků Web of Knowledge a Scopus, částku 913 535 Kč.

Tabulka 23: Přehled knihovního fondu knihovny Univerzity obrany

Přírůstek knihovního fondu za rok 2014	3 476
Knihovní fond celkem	149 495
Počet odebíraných titulů periodik ¹ : - fyzicky	162

¹ Uvedeny pouze tituly periodik, které knihovna sama předplácí (resp. získává darem, výměnou) v tištěné nebo elektronické verzi; nezahrnují se další periodika, k nimž mají uživatelé knihovny přístup v rámci konsorcií na plnotextové zdroje.

3 KVALITA A KULTURA AKADEMICKÉHO ŽIVOTA

V roce 2014 fakulta pokračovala v projektu vnitřního hodnocení kvality studenty se zaměřením na zjišťování základních informací z oblasti zabezpečení výuky a organizace života studentů, jejich vyhodnocování a přijímání opatření ke zvyšování kvality činností fakulty.

V témže roce fakulta opětovně obdržela certifikát České studentské unie za první místo v hlasování o fakultu roku pro rok 2014 v oblasti Policie a vojenství.

V roce 2014 organizovala fakulta již tradiční IX. reprezentační ples Fakulty vojenského leadershipu Univerzity obrany. Jedním z nejdůležitějších motivů pro pořádání plesu bylo vytvořit další příležitost pro společenské setkávání akademických pracovníků a studentů mimo výchovně vzdělávací proces. Uspořádaný ples nepochybně pomohl k rozvoji společenského a kulturního života pracovníků fakulty, jejich rodin a přátel školy.

3.1 Sociální záležitosti studentů a zaměstnanců

Studenti fakulty mohou pro ubytování v místě studia využít koleje UO. Vojákům jsou poskytovány koleje zdarma, civilní studenti mají ubytování za úplatu. Studenti civilního studia mohou po splnění podmínek daných směrnicí rektora UO získat ubytovací a sociální stipendium. Studenti civilního studia mohou v případě úspěšného absolvování části studia na zahraniční vysoké škole (např. v rámci programu Erasmus) získat stipendium ke kompenzaci zvýšených životních nákladů v zahraničí.

Studenti s dobrými studijními výsledky mohou navíc získat prospěchové stipendium. Studenti vojenského studia pobírají plat vojáka z povolání. Studenti vojenského studia prvního ročníku bakalářského prezenčního studia byli po vykonání základního výcviku při Velitelství výcviku – Vojenské akademii ve Vyškově dnem 1. října 2014 jmenováni do hodnosti svobodníka a služebně zařazeni na systemizované místo studující vysoké vojenské školy-vstupního studia (čekatel).

Plat se studentům poskytuje dle Zákona č. 143/1992 Sb., o platu a odměně za pracovní pohotovost. Studenti jsou zařazeni do páté platové třídy a podle zápočtu odpracované doby do platového stupně. Během studia dochází k jmenování do vyšších hodností.

3.2 Poradenství, zajištění a hodnocení kvality poradenských služeb

Fakulta stejně jako v uplynulých letech i v roce 2014 nabízela možnost všem studentům jednotlivých typů a forem akreditovaného studia, účastníkům celoživotního vzdělávání a zaměstnancům využít služeb Poradenského centra UO. Klienti měli možnost obrátit se se svými problémy na jednotlivé poradce v oblastech psychologického, pedagogického, sociálně-právního, studijního a profesního poradenství.

Poradenské centrum UO je tvořeno kvalifikovanými odborníky z řad zaměstnanců UO. Do činnosti poradenského centra jsou významnou měrou zapojeni i akademičtí pracovníci katedry řízení lidských zdrojů (od 1. září 2014 katedry leadershipu, respektive katedry ekonomie). Realizované poradenské služby byly poskytovány v souladu se Statutem Poradenského centra UO.

3.3 Znevýhodněné skupiny uchazečů a studentů

V rámci vojenského studia studují studenti, kteří musí splňovat specifické podmínky spojené s výkonem služby vojáka z povolání. Povaha studia, odborné zaměření a související vojensko-praktický výcvik neumožňují zapojení zdravotně znevýhodněných uchazečů. Současně jsou však vytvářeny rovné příležitosti pro muže a ženy, kdy obecně uchazeči

o studium musí splnit podmínky přijímacího řízení a vyhovět požadavkům běžně kladeným na vojáky z povolání. V rámci přijímacího řízení, vlastního studia i vojensko-odborné přípravy nejsou vytvářeny bariéry narušující rovný přístup ke všem formám a stupňům studia, jakož i výběrovým studijním, výzkumným a dalším aktivitám fakulty.

Pro sociálně a ekonomicky znevýhodněné uchazeče o studium na fakultě právě vojenské studium vytváří vhodné podmínky, kde studenti jsou již v průběhu studia finančně podporováni. Systém finanční podpory studentů má i motivační charakter, který stimuluje studenty dosahovat co nejlepších studijních výsledků, výsledků v oblasti vojensko-odborné přípravy, jazykových znalostí a angažovat se v propagačních a dalších aktivitách.

V rámci civilního studia rovněž neexistují bariéry bránící rovnému přístupu k mužům a ženám. Možnosti studia zdravotně postižených studentů jsou omezeny primárním směřováním disponibilních kapacit fakulty na vzdělávání ve prospěch AČR, ozbrojených bezpečnostních sborů a dalších subjektů bezpečnostního systému státu. Dalším omezením pro zdravotně postižené studenty se sníženou mobilitou je, že většina budov učebně výcvikové základny fakulty nemá bezbariérový přístup.

3.4 Mimořádně nadaní studenti

Studentská tvůrčí činnost (STČ) byla a je na fakultě významnou součástí vzdělávacího procesu a tvoří důležitou část přípravy studentů, při které se učí prezentovat výsledky své práce a veřejně je obhajovat. Lze ji využít zejména v rámci zpracování bakalářských, diplomových a seminárních prací, přičemž studenti získají možnost ověřit si obhajobu své práce před veřejností.

Další zapojení studentů do tvůrčí činnosti probíhá formou pomocných vědeckých a pedagogických sil. Činnost pomocné vědecké síly je zaměřena na aktivní spoluúčast při řešení tvůrčích úkolů stanovených jednotlivými katedrami, pomocné pedagogické síly pak při pedagogické činnosti kateder.

Přehled počtů studentů začleněných v obou formách STČ, tedy jako pomocné vědecké síly a jako pomocné pedagogické síly v akademickém roce 2014/2015, včetně srovnání s předchozím akademickým rokem, je uveden v následující tabulce.

Tabulka 24: Srovnání vývoje počtů pomocných vědeckých a pomocných pedagogických sil fakulty v akademickém roce 2013/2014 a 2014/2015

Akademický rok 2013/2014				Akademický rok 2014/2015			
Katedra	Pomocné vědecké síly	Pomocné pedagogické síly	Celkem	Katedra	Pomocné vědecké síly	Pomocné pedagogické síly	Celkem
K-101	1	7	8	K-101	1	4	5
K-102	0	8	8	K-102	4	7	11
K-104	0	9	9	K-103	0	2	2
K-106	0	7	7	K-104	2	3	5
K-107	1	7	8	K-105	1	4	5
K-108	0	2	2	K-106	3	6	9
K-109	2	6	8	K-107	0	5	5
K-110	2	10	12	K-108	0	3	3
K-111	0	0	0	K-109	0	14	14
-	-	-	-	K-110	2	10	12
Celkem	6	56	62	Celkem	13	58	71

Dne 14. května 2014 byla na fakultě uspořádána soutěž studijní a tvůrčí činnosti. Studentské práce byly prezentovány ve čtyřech sekcích (Vojenský management I., Vojenský management II., Logistika a řízení zdrojů v ozbrojených silách a Bezpečnostní management). Celkem se konference zúčastnilo 40 studentů s 37 pracemi. U drtivé většiny soutěžících se potvrdila velmi dobrá úroveň předložených prací a rovněž schopnost talentovaných studentů efektivně přispívat k celkovému rozvoji oblasti vědy a výzkumu na fakultě.

3.5 Partnerství a spolupráce, spolupráce Fakulty vojenského leadershipu se zaměstnavateli při tvorbě a uskutečňování studijních programů

Fakulta spolupracuje s útvary a zařízeními AČR, orgány státní správy a civilními firmami v oblasti zabezpečení stáží a praxí studentů, využívá poznatky a připomínky ke zkvalitnění procesu výuky a výcviku a při tvorbě studijních programů.

3.6 Ubytovací a stravovací služby fakulty

Pro potřeby ubytování studentů, účastníků kurzů a doktorandů FVL byla v roce 2014 vyčleněna celková ubytovací kapacita ve výši 310 lůžek. Byly plně zajištěny veškeré požadavky studentů na ubytování ve standardní kvalitě, převážně na dvoulůžkových pokojích s vlastním sociálním zařízením. V ubytovacích zařízeních jsou pro ubytované k dispozici kuchyňky vybavené elektrickými spotřebiči. Pokoje studentů jsou vybaveny připojením k síti Internet. Standard ubytování studentů fakulty je srovnatelný s úrovní běžnou na veřejných vysokých školách.

Zahraniční studenti programu Erasmus, respektive Erasmus Plus jsou ubytováni na ubytovně Univerzity obrany, kde jsou pro ně zabezpečeny dvoulůžkové pokoje se samostatným sociálním zařízením. Studenti mají k dispozici jednu kuchyňku vybavenou základními elektrickými spotřebiči. Dále mohou využívat prádelnu vybavenou třemi automatickými pračkami a jednou sušičkou. Na všech pokojích je zabezpečen příjem internetu v síti EDUROAM prostřednictvím WiFi technologie.

Všichni studenti i pracovníci fakult měli možnost v roce 2014 využít služby pěti univerzitních jídelen a tří kantýn, jejichž provoz zabezpečuje ve spolupráci s externími dodavateli kvestura UO.

4 INTERNACIONALIZACE

V roce 2014 zachovala Fakulta ekonomiky a managementu, respektive Fakulta vojenského leadershipu z oblasti mezinárodní spolupráce kontinuitu svých priorit z předchozích let, současně však reagovala na průběžné závěry projektu ministerstva školství a mládeže KREDO (Kvalita, relevance, efektivita, diverzifikace a otevřenost vysokého školství v ČR. Strategie vysokého školství do roku 2030), které zdůraznily význam internacionalizace pro všechny oblasti činnosti vysokých škol.

4.1 Mobilita studentů a akademických pracovníků

V průběhu roku 2014 pokračovala fakulta ve spolupráci se zahraničními partnery při realizaci mezinárodních mobilit programů Evropského programu celoživotního učení Erasmus, respektive Erasmus Plus.

Dohromady realizovala v roce 2014 fakulta 124 zahraničních cest, kterých se zúčastnilo 96 osob. Cesty směřovaly do dvaceti osmi zemí tří kontinentů. V rámci Evropy směřovaly zahraniční cesty do 22 zemí, přitom nejvíce na Slovensko (19 cest), do Rakouska (17), Polska (10) a Maďarska (7); častými destinacemi bylo dále Spojené království, Řecko, Itálie, Německo a Ukrajina. Z asijských zemí směřovaly zahraniční cesty po jedné do Ázerbájdžánu, Gruzie, Kazachstánu a do Turecka, na americkém kontinentu pak do Francouzské Guyany a do Spojených států.

Třicet z těchto cest podnikli studenti fakulty, přitom patnáct z nich v rámci programu Erasmus Plus, zbývajících 93 pak pracovníci fakulty.

V letním semestru akademického roku 2013/2014 vyslala fakulta v rámci programu Erasmus osm studentů, z toho šest formou studijních pobytů (z nichž byli tři studenti-vojáci z povolání), a dva formou studijních stáží. Na stranu druhou fakulta přijala během semestru 47 zahraničních studentů ze sedmi zemí Evropy, nejvíce přitom z Polska (13 studentů) a z Rumunska (12 studentů).

V zimním semestru akademického roku 2014/2015 vyslala pak fakulta v rámci programu Erasmus plus sedm studentů, z toho pět formou studijních pobytů, z nichž byli tři studenti vojáci-z povolání, a dva formou studijních stáží. Čtyři studenti zvolili jako svou destinaci Rakousko a dva Litvu. Na stranu druhou fakulta přijala během semestru 16 zahraničních studentů ze čtyř zemí Evropy, nejvíce přitom z Polska (6 studentů). Celkem tedy fakulta v rámci programů Erasmus a Erasmus Plus vyslala 13 a přijala 63 zahraničních studentů.

V rámci studentských mobilit však existuje často rozdíl v zájmu o destinaci a reálně existující spolupráci a možnostmi fakulty, především ve vztahu k financování pobytu vojenských studentů; studenti totiž výrazně upřednostňují země západní Evropy (zejm. Belgie, Švédsko).

V případě mobilit akademických pracovníků bylo v letním semestru akademického roku 2013/2014 vysláno 26 akademických pracovníků, z nich pět bylo vysláno formou stáží a dvacet jedna formou výukových mobilit, v zimním semestru akademického roku 2014/2015 pak dva učitelé (stáž a výuková mobilita). Disproporce mezi semestry je dána tím, že většina mobilit učitelů se z organizačních a časových důvodů realizuje v letním semestru.

Od 1. září 2014 hostila na oplátku fakulta dvanáct zahraničních návštěv ze šesti zemí. Nejvíce zahraničních návštěv přijelo ze Slovenska (4 osoby), z Chorvatska (3) a Maďarska (5). Mimo ně fakultu navštívila početná třicetičlenná delegace ze slovinské Univerzity v Mariboru.

Přehled mezinárodních vzdělávacích a výcvikových aktivit realizovaných fakultou roce 2014 v rámci programu Erasmus Plus je uveden v následující tabulce.

Tabulka 25: Přehled mezinárodních mobilit Fakulty vojenského leadershipu v roce 2014 v rámci programu Erasmus Plus

Země	Počet vyslaných studentů	Počet přijatých studentů	Počet vyslaných akademických pracovníků	Počet přijatých akademických pracovníků	Celkem
Belgie	0	0	1	0	1
Bulharsko	0	3	1	0	4
Itálie	0	0	1	0	1
Litva	2	3	0	1	6
Maďarsko	1	6	2	2	11
Polsko	3	19	4	0	26
Rakousko	6	9	4	0	19
Rumunsko	0	12	0	0	12
Slovensko	0	9	12		21
Slovinsko	3	0	3	0	6
Švédsko	0	2	0	0	2
Celkem	15	63	28	3	109

Legenda k tabulce:

V případě kategorie Počet přijatých akademických pracovníků se jedná o údaje od 1. září 2014.

4.2 Zapojení Fakulty vojenského leadershipu do mezinárodních vzdělávacích programů a programů výzkumu a vývoje

Fakulta se v roce 2014 podílela na řadě mezinárodních vzdělávacích aktivit. Obdobně jako v předchozích letech byly realizovány dva mezinárodní výcvikově-vzdělávací programy s partnerskými vojenskými školami, a to FOURLOG 2014 ve spolupráci s rakouskými a maďarskými partnery (garantem je katedra logistiky) a ALPE 2014 se slovinskými partnery (garantem je katedra vojenského managementu a taktiky).

Kromě toho se studenti fakulty zúčastnili dalších vzdělávacích a výcvikových aktivit v zahraničí. Na Vojenské akademii Marie Terezie v rakouském Vídeňském Novém Městě absolvovalo ve dnech od 6. do 11. dubna deset studentů prvního ročníku magisterského studia týdenní cvičení k problematice vedení útoku rotou v zastavěném prostoru. Na základě spolupráce s Vojenskou akademií Saint-Cyr ve francouzském městě Coëtquidan absolvovali ve dnech 30. března až 24. dubna dva studenti bakalářského studijního oboru Vojenský management společně s francouzskými kadety výcvik v extrémních tropických podmínkách ve Francouzské Guyaně. Dále se ve dnech 2. až 8. března účastnili dva studenti magisterského studia týdenního cvičení za Severním polárním kruhem, které organizovala Univerzita národní obrany ve Stockholmu.

V průběhu roku 2014, stejně, jako v letech minulých, Fakulta vojenského leadershipu rovněž významně participovala na realizaci programu NATO Defence Education Enhancement Programme (NATO DEEP), který je zaměřen na podporu spolupráce mezi vojenskými univerzitami a akademiemi členských států NATO a zemí participujících na programu Partnerství pro mír a Středomořský dialog. V roce 2014 se jednalo o spolupráci s Arménií, Ázerbájdžánem, Chorvatskem, Gruzii, Moldávií, Srbskem a Ukrajinou.

V roce 2014 se katedry fakulty podílely na přípravách a organizaci odborných konferencí, seminářů a kolokvií, z nichž část proběhla s mezinárodní účastí. Mezi nejvýznamnější akce tohoto druhu patřily:

- XXXII. Mezinárodní kolokvium o řízení vzdělávacího procesu,

- Ekonomické nástroje v obraně,
- IX. ročník doktorandské konference na téma Nové přístupy k zajištění bezpečnosti státu,
- Monitorování cizorodých látek v životním prostředí,
- Taktika 2014,
- Konference Hospodaření a nakládání s majetkem a management používání a údržby pozemní vojenské techniky a
- Seminář Kontrolní systém a kontrola jakosti pohonných hmot a maziv.

5 ZAJIŠŤOVÁNÍ KVALITY ČINNOSTÍ REALIZOVANÝCH NA FAKULTĚ

5.1 Systém vnitřního hodnocení na fakultě

Systém hodnocení kvality činností Fakulty ekonomiky a managementu/Fakulty vojenského leadershipu se v roce 2014 sestával z řady dílčích aktivit vnitřního a vnějšího hodnocení.

Do aktivit vnitřního hodnocení v rámci fakulty spadají hodnocení pracovních výsledků občanských zaměstnanců, periodické hodnocení vojáků z povolání přímými nadřízenými, hodnocení plánu výuky, hodnocení plánu služebních zahraničních cest a návštěv, hodnocení plánu konferencí, seminářů a dalších akcí, hodnocení plánu publikační a ediční činnosti, hodnocení stavu plnění vědecko-výzkumných úkolů, hodnocení plnění úkolů akademického roku a hodnocení plnění úkolů kalendářního roku.

Oproti praxi minulých let bylo v souladu s poznatky, získanými v roce 2013, upuštěno od realizace evaluace akademických pracovníků, a to z důvodu duplicity dat v rámci evaluace s daty uvedenými v informačních systémech fakulty, respektive univerzity.

Do aktivit vnějšího hodnocení v rámci fakulty spadají zejména akreditační proces a metodické kontroly a audity nadřízených stupňů (v rámci UO i celého resortu obrany).

5.2 Vnitřní hodnocení

V roce 2014 bylo realizováno hodnocení plnění plánu kariérního růstu akademických pracovníků. V souvislosti s transformací fakulty byly současně zajištěny podmínky pro to, aby v systému hodnocení plnění plánu kariérního růstu mohlo být započato od roku 2015. V rámci nové struktury fakulty byly nově zavedeny záměry rozvoje kateder na roky 2015 až 2020. Nové plány kariérního rozvoje pracovníků na roky 2015 až 2019 byly zpracovány tak, aby odpovídaly plánu rozvoje katedry. Tyto se následně stávají východisky pro stanovování hlavních úkolů akademických pracovníků na kalendářní rok.

Dalšími aktivitami vnitřního hodnocení kvality, které představují pohled fakulty na stav plnění stanovených cílů (naplňování Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a další tvůrčí činnosti na období 2011–2015), jsou:

- hodnocení naplňování plánu celouniverzitních dokumentů, které mají přesah do činnosti fakulty (Marketingový plán UO na rok 2014/2015),
- hodnocení naplňování Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a další tvůrčí činnosti na období 2011–2015 pro jednotlivé roky,
- hodnocení plnění cílů a úkolů kalendářního roku, popř. akademického roku, a
- hodnocení činnosti fakulty studenty.

V roce 2014 bylo provedeno hodnocení činností fakulty studenty, které se vztahovalo k hodnocení fakulty ve dvou semestrech akademického roku 2013/2014. Výsledky hodnocení a navržená opatření ke zkvalitnění činností na fakultě byly předmětem jednání kolegia děkana fakulty dne 28. listopadu 2014.

5.3 Údaje o finanční kontrole

Fakulta jako součást Univerzity obrany tvoří prvek samostatné organizační složky státu. Z tohoto důvodu režim finančních toků, jejich řízení a následné kontroly podléhají specifickým pravidlům. V roce 2014 fakulta samostatně nehospoďarila s finančními prostředky určenými na provoz a jeho organizaci a z tohoto důvodu nebyla ani realizována finanční kontrola.

V roce 2014 bylo hospodařeno s finančními prostředky určenými na podporu projektů vědy a výzkumu, na zahraniční služební cesty a návštěvy, s finančními prostředky určenými na podporu a realizaci ediční a publikační činnosti a s finančními prostředky programu Erasmus, respektive Erasmus Plus na podporu zahraničních studentských a učitelských mobilit.

5.3.1 Zřízení, udržování a efektivnost vnitřního kontrolního systému

Fakulta ekonomiky a managementu, respektive Fakulta vojenského leadershipu nedisponuje v oblasti řízení, udržování a efektivnosti vnitřního kontrolního systému žádnými finančními prostředky. V průběhu roku 2014 studijní referát, respektive skupina studijní na základě dosažených studijních výsledků a v souladu se Stipendijním řádem Univerzity obrany navrhovaly přiznání prospěchových stipendií a po splnění kritérií i poskytování ubytovacího a sociálního stipendia. K rozhodnutí v pravomoci rektora UO byly postoupeny čtyři žádosti studentů o přiznání sociálního stipendia a čtyři žádosti o přiznání mimořádného stipendia.

Způsob a mechanismus financování jednotlivých projektů probíhal v souladu s pravidly stanovenými jednotlivými poskytovateli a jejich následným upřesněním v průběhu realizace. Vzhledem k postavení Univerzity obrany jakožto samostatné součásti organizační složky státu byla jednotlivá pravidla poskytovatelů nezřídka zpřísněna pravidly stanovenými pro hospodaření s majetkem státu v rezortu obrany ČR.

5.3.2 Informace o případech podezření na možné korupční jednání a o prokázaných případech korupčního jednání

V souladu s rozkazem rektora-velitele číslo 1/2014 aktualizovaného dne 1. září 2014 byla pro rok 2014 v rámci prevence před sociálně nežádoucími jevy na úrovni UO ustanovena Komise primární prevence rizikového chování, jejímž členem je rovněž příslušník fakulty (Mgr. PhDr. Bohumil PTÁČEK z katedry leadershipu). V průběhu roku 2014 nebyla vnesena žádná podezření na korupční či obdobně nežádoucí jednání na fakultě.

6 ROZVOJ FAKULTY VOJENSKÉHO LEADERSHIPU

6.1 Investiční aktivity Fakulty vojenského leadershipu

Prioritním úkolem v roce 2014 bylo provést stavební opravy kanceláří a učeben v kasárnách Šumavská pro zkvalitnění výuky podpořené výpočetní a audiovizuální technikou a informačními zdroji dostupnými v Informačním systému UO. Základní učebny FVL na ulici Kounicova 44 byly vybaveny připojením k internetu. Na konci roku 2014 byla započata obměna zastaralých PC a notebooků na základních učebnách FVL na budově Kounicova 44. Veškerá tato opatření směřovala a budou směřovat ke zvýšení kvality technického zabezpečení výuky na FVL.

6.2 Obnova a údržba objektů Fakulty vojenského leadershipu

Realizací oprav a údržbou nemovité infrastruktury došlo k nápravě nevyhovujícího stavu v objektech, zvýšení standardu výukových a hygienických prostor, včetně zlepšení pracovního a životního prostředí. Podstatná část investic byla realizována z prostředku projektu INOSPEM; jednalo se o:

- nákup studijních opor,
- vybavení učeben (včetně záznamového zařízení pro sdílení a ukládání audiovizuálních záznamů přednášek a konferencí),
- zpracování nových a inovace stávajících studijních plánů a studijních opor, a to včetně jejich anglických mutací, a
- rozvoj jazykových a odborných pedagogických kompetencí akademických pracovníků.

ZÁVĚR

V roce 2014 prodělala fakulta dosud nejrozsáhlejší transformaci ve své historii. Funkčnost provedených změn prokáže až následující vývoj, pro rok 2014 bylo nicméně klíčové, že reorganizace byla provedena takovým způsobem, aniž by došlo k narušení běžného chodu fakulty, zejména úrovně zabezpečení výuky. Fakultě se touto transformací podařilo vytvořit předpoklady pro kvalitní zajištění realizace nosného studijního programu fakulty magisterského studijního programu Ekonomika a management, studijního oboru Řízení a použití ozbrojených sil, a zároveň vytvoří podmínky pro dlouhodobě stabilní a úspěšný rozvoj fakulty jako jedinečné vzdělávací instituce působící v oblasti managementu aplikovaného do prostředí vojenství a širší bezpečnosti, schopné připravovat budoucí klíčový personál ozbrojených sil.

SEZNAM ZKRATEK

Zkratka	Význam
AČR	Armáda České republiky
AS	akademický senát
BIBS	International Business School
CJP	Centrum jazykové přípravy
CJV	Centrum jazykového vzdělávání
CBVSS	Centrum bezpečnostních vojenskostrategických studií
CTVS	Centrum tělesné výchovy a sportu
ČR	Česká republika
D FEM	Děkan Fakulty ekonomiky a managementu
D FVL	Děkan Fakulty vojenského leadershipu
D FVT	Děkan Fakulty vojenských technologií
DEEP	Defence Education Enhancement Programme
DSP	doktorský studijní program
ECTS	European Credit Transfer and Accumulation System (Evropský kreditní systém pro vysokoškolské vzdělávání)
ESF MU	Ekonomicko-správní fakulta Masarykovy univerzity
FEM	Fakulta ekonomiky a managementu
FVL	Fakulta vojenského leadershipu
FVT	Fakulta vojenských technologií
FVZ	Fakulta vojenského zdravotnictví
GŠ	generální štáb
K	katedra
MENDELU	Mendelova univerzita
MO ČR	Ministerstvo obrany České republiky
MU	Masarykova univerzita
MV	Ministerstvo vnitra
NATO	North Atlantic Treaty Organisation (Severoatlantická aliance)
OSVČ	osoba samostatně výdělečně činná
PA	Policejní akademie
PASVŘ	Pokročilý automatizovaný systém velení a řízení
PdSPČ	proděkan pro studijní a pedagogickou činnost
PdVČ	proděkan pro vědeckou činnost
PdVVR	proděkan pro vnější vztahy a rozvoj
FP VUT	Fakulta podnikatelská Vysokého učení technického
PMVV UO	Prorektor pro marketing a vnější vztahy Univerzity obrany
PVZS UO	Prorektor pro vzdělávání a záležitosti studentů Univerzity obrany
R-V UO	Rektor-velitel Univerzity obrany

SE MO	sekce ekonomická ministerstva obrany
SkSt	skupina studijní
SkVaS	skupina vědecká a správní
SOD	studijní oddělení
SP MO	sekce personální ministerstva obrany
SpRef	správní referát
SPod GŠ	sekce podpory generálního štábu
SRPS MO	sekce rozvoje a plánování schopností ministerstva obrany
StRef	studijní referát
STČ	studentská tvůrčí činnost
STU	Slovenská technická univerzita
TAČR	Technologická agentura ČR
UO	Univerzita obrany
ÚOPZHN	Ústav ochrany proti zbraním hromadného ničení
UPCE	Univerzita Pardubice
UTB	Univerzita Tomáše Bati
VeV-VA	Velitelství výcviku – Vojenská akademie Vyškov
VědR	vědecký referát
VŠB – TU	Vysoká škola báňská – Technická univerzita Ostrava
VŠH	Vysoká škola hotelová
VŠCHT	Vysoká škola chemicko-technologická
VUT	Vysoké učení technické

Výroční zpráva o činnosti Fakulty vojenského leadershipu za rok 2014 byla projednána a schválena Akademickým senátem Fakulty vojenského leadershipu dne 27. dubna 2015.

V Brně dne

děkan FVL
plukovník doc. Ing. Vladan HOLCNER,
Ph.D.

předseda AS FVL
prof. PhDr. RSDr. František HANZLÍK,
CSc.